



MASTERPLAN



CAMPUSONTWIKKELING 2014



LIP ← ENTREE PARKEERGARAGE/
LOGISTIEK

OV OPENBAAR VERVOER

F VOETGANGERSUITGANG
FIETSSTALLING

P VOETGANGERSUITGANG
PARKEERGARAGE

UITNODIGING

De afgelopen jaren is veel veranderd op de campus van de VU en VUmc. Met deze veranderingen spelen we in op nieuwe wensen en behoeften van onze studenten, patiënten, onderzoekers en medewerkers en op de kansen en uitdagingen die de snel veranderende samenleving biedt.

Uniek

In dit Masterplan ziet u hoe de campus van de VU en VUmc zich de komende jaren ontwikkelt. De campus wordt een unieke plek op Zuidas, een toplocatie in Amsterdam. Een inspirerende plek waar onderwijs, onderzoek, patiëntenzorg en bedrijvigheid bij elkaar komen en elkaar versterken. Er komen onderzoeks- en zorgfaciliteiten, onderwijsruimtes, nieuwe pleinen, woningen, maar ook nieuwe horeca, winkels en een theater.

Hoe ver is het nu?

Anno 2014 wordt volop gewerkt aan de campus. Nieuwe gebouwen zijn te zien, zoals het Cancer Center Amsterdam (CCA), het Academisch Centrum voor Tandheelkunde Amsterdam, Initium, de Westflank, het Opleidingsinstituut Zorg en Welzijn en de polidakopbouw,

waaronder de polikliniek Sneldiagnostiek. Ook allerlei bestaande gebouwen zijn vernieuwd. De komende jaren gaan we daarmee door.

Ruimte voor u

Dit Masterplan is een rechtstreekse uitnodiging om mee te doen. Letterlijk en figuurlijk maken we met de campus ruimte: voor de ambities van de VU en VUmc, maar ook voor die van bedrijven, zorginstellingen en onderzoeksinstituten. Verschillende bedrijven hebben zich de afgelopen jaren op de campus gevestigd. Wij nodigen u van harte uit om te participeren.

Dit Masterplan

De campus verbindt, nodigt uit tot ontmoeting en is slim geordend. Dat is het motto van de campusontwikkeling. U ziet het in dit Masterplan uitgewerkt. Het beschrijft waar wij heen willen en hoe wij dat samen met anderen willen doen: met een duidelijk doel en weloverwogen, stap voor stap, duurzaam, en met oog voor de omgeving.

Doet u mee?



Studenten op het campusplein. Dit is het hart van de campus, een plek voor inspiratie en ontmoeting.

1	WAAROM EEN VERNIEUWDE CAMPUS?	8
	De achtergrond van de VU en VUmc, hun ambities, de context van deze ambities, hun gezamenlijke campus. De aanleiding tot de campusontwikkeling en een korte beschrijving van de inhoud van dit Masterplan.	
2	LOCATIEPROFIEL	22
	De campus ligt op Zuidas, een toplocatie in Amsterdam. Een unieke plek, goed bereikbaar en met een sterk inhoudelijk profiel.	
3	DE DRIE PIJLERS VAN HET PLAN	28
	De campusontwikkeling wordt gedragen door drie pijlers. De campus verbindt binnen en buiten, nodigt uit tot ontmoeting en is slim geordend.	
4	DE STEDENBOUWKUNDIGE STRUCTUUR	38
	De drie pijlers van het Masterplan zijn vertaald in een heldere stedenbouwkundige structuur. De campus krijgt een aantrekkelijke openbare ruimte die uitnodigt tot ontmoeting en kennisuitwisseling.	
5	PROGRAMMA	56
	Een mix aan functies en een aantrekkelijke openbare ruimte dragen bij aan een levendige campus. In de gebouwen voor onderwijs, onderzoek en patiëntenzorg komen ook horeca, een hotel, congresfaciliteiten en een theaterzaal.	
6	ONTWIKKELSTRATEGIE	64
	De ontwikkelstrategie voor de transitie van de campus, gebaseerd op flexibele planvorming met mogelijkheden voor tussentijdse aanpassingen.	

De campus van de Vrije Universiteit en VU medisch centrum ontwikkelt zich tot een levendig gebied met internationale aantrekkingskracht. Het wordt een plek voor ontmoeting, inspiratie en kennisuitwisseling. Een plek waar studenten, patiënten, onderzoekers en medewerkers zich thuis voelen. De campus verbindt studeren, onderzoek, patiëntenzorg én het bedrijfsleven. Daarnaast is er ook ruimte voor rust.

De stapsgewijze vernieuwing van de campus ver vult een centrale rol bij de ambities van de VU en VUmc, en biedt tegelijkertijd grote kansen aan andere partijen. De ontwikkeling is sterk inhoudelijk gedreven: verandering en vernieuwing vloeien direct voort uit de wens om de mogelijkheden en uitdagingen – zowel maatschappelijk als wetenschappelijk – waarvoor de VU en VUmc zich geplaatst zien, optimaal te faciliteren.

Ambitie
De activiteiten op de campus leveren een bijdrage aan de ambitie van Amsterdam om te behoren tot de top-5 van innovatieve Europese metropolen. Met profielthema’s, zoals Human Health & Life Sciences, sluiten de VU en VUmc aan bij de economische clusters waarmee de Metropoolregio Amsterdam haar internationale concurrentiepositie – nu in de Europese top vijf – behoudt en versterkt.

De campus van de VU en VUmc is onderdeel van Zuidas en krijgt een hogere bebouwingsdichtheid. De ruimte in de gebouwen zal optimaal worden gebruikt. De functionele en technische kwaliteit worden verbeterd en gecombineerd met nieuwe voorzieningen. Er komen onderzoeks- en zorgfaciliteiten, onderwijsruimtes, nieuwe pleinen, woningen, nieuwe horeca, winkels en een theater.

Masterplan
Dit Masterplan beschrijft de ambities, uitgangspunten en randvoorwaarden voor de ruimtelijke ontwikkeling. Het informeert medewerkers van de VU en VUmc en geeft richting aan ontwerpende partijen die bij de planontwikkeling betrokken zijn. Daarnaast is het van belang voor externe partijen, zoals de gemeente Amsterdam en (toekomstige) samenwerkingspartners van de VU en VUmc. Het plan is flexibel. Gedurende het proces kan het worden bijgesteld als nieuwe ontwikkelingen dat noodzakelijk maken.



WAAROM EEN VERNIEUWDE CAMPUS?

De campus is een plek waar de VU en VUmc de samenleving ontmoeten. De vernieuwing van de campus is voor de VU en VUmc een unieke kans om samenwerking te verbeteren door nieuwe faciliteiten, extra voorzieningen en plekken voor ontmoeting.



Gebouw O12. In dit nieuwe researchgebouw gaan de VU, VUmc en de UvA samenwerken op het gebied van Human Health & Life Sciences. Het is het eerste academische gebouw in Nederland dat op (onderzoeks)thema wordt gebouwd.

WAAROM EEN VERNIEUWDE CAMPUS?

De campus wordt een plek voor ontmoeting, inspiratie en kennisuitwisseling. Een plek waar studenten, patiënten, onderzoekers en medewerkers zich thuis voelen, en waar de VU en VUmc laten zien wat ze te bieden hebben.

AMBITIES VAN DE VU EN VUMC

De VU en VUmc hebben een onderscheidende manier van wetenschap en patiëntenzorg. Beide instellingen zijn te herkennen aan de open organisatie, sterk verbonden met mens en maatschappij, gericht op verdieping en verbreding van kennis. Studenten, onderzoekers, promovendi, artsen en verpleegkundigen en andere medewerkers kijken verder: verder dan het eigenbelang en het eigen vakgebied, verder dan het bekende, verder dan het hier en nu.

Duurzaamheid

De twee organisaties zijn ambitieus in wetenschappelijk onderzoek en onderwijs en stimuleren de vrije en open communicatie van ideeën. Ze staan voor universele universitaire waarden als academische vrijheid en onafhankelijkheid. De organisaties hebben oog voor mens en omgeving. Ze staan voor duurzaamheid en rentmeesterschap: zowel in hun wetenschappelijk onderzoek, dat een bijdrage levert aan (de gezondheid van) toekomstige generaties, als op hun campus die duurzaam wordt ontwikkeld.

VU is verder kijken

De VU is een open organisatie die sterk verbonden is met mens en maatschappij. Studenten, onderzoekers, promovendi en medewerkers worden gestimuleerd om hun kennis te verdiepen en te verbreden, hun grenzen te verleggen en verder te kijken: verder dan het individu, het eigen vakgebied en het hier en nu. Zo wil de VU een bijdrage leveren aan de samenleving van morgen. De VU zoekt antwoorden op wetenschappelijke en maatschappelijke vragen, in samenwerking met de overheid en het bedrijfsleven. De vraagstukken nemen toe in complexiteit en vragen steeds meer om een aanpak vanuit meerdere disciplines.

Vier profielthema's

Onderzoek en onderwijs zijn onderverdeeld in vier profielthema's (zie kader op pagina 15). Daarmee maakt de VU helder hoe ze inspeelt op maatschappelijke vraagstukken. De VU sluit met haar thema's aan bij de Amsterdamse clusters, nationale topsectoren en de Europese maatschappelijke uitdagingen.



Collegezaal in het Hoofdgebouw. De VU speelt met onderzoek en onderwijs in op maatschappelijke vraagstukken.

Instellingsplan

De basisfilosofie van de VU uit zich in drie kernwaarden: verantwoordelijk, open en persoonlijk. In het VU Instellingsplan 2011-2015 zijn de ambities, doelstellingen en beleidsmaatregelen vastgelegd. De VU profileert zich als:

- een sterke universiteit die internationaal toonaangevend onderzoek verricht, onderzoek dat bijdraagt aan het oplossen van maatschappelijke problemen;
- een universiteit met een (inter) nationaal concurrerend aanbod van hoogstaande masteropleidingen;
- een wetenschappelijk opleidingsinstituut voor de regio Amsterdam en omstreken. De VU leidt studenten op tot kritische, maatschappelijk betrokken academici;

- een universiteit met een bijzonder karakter. De drie kernwaarden vormen een inspiratie bij de inrichting van onderwijs en onderzoek en klinken door in de dagelijkse omgang tussen studenten en medewerkers;
- een universiteit met een verminderde afhankelijkheid van de eerste geldstroom.

Ambities

Om dit te bereiken, wil de VU de kwaliteit van onderwijs en onderzoek verhogen, de internationale positie versterken, de samenwerking met wetenschappelijke en andere partijen stimuleren, de efficiency vergroten en nieuwe financieringsbronnen vinden.

FACTS & FIGURES VU (2013)

- 12
faculteiten
- 14
interfacultaire onderzoeksinstituten
- 48
bacheloropleidingen
- 89
masteropleidingen
- 23.643
studenten
- 382
promoties
- 4.849
medewerkers

FACTS & FIGURES VUMC (2013)

- 47
poli's
- 713
bedden
- 27.058
opnamen
- 28.727
dagverpleging
- 335.037
poliklinische consulten
- 33.115
patiënten spoedeisende hulp
- 6.846
medewerkers

VUmc: Samen kiezen voor beter
VU medisch centrum, in 2001 ontstaan uit het Academisch Ziekenhuis VU en de faculteit geneeskunde, is één van de acht universitaire medische centra in Nederland. VUmc staat voor onderscheidende patiëntenzorg, hoogwaardig wetenschappelijk onderwijs en grensverleggend onderzoek. VUmc komt net als de VU voort uit een christelijke traditie en koppelt geloof in persoonlijke, integere en respectvolle behandeling van mensen aan gezonde ambitie en fundamentele nieuwsgierigheid. VUmc wil een wezenlijke bijdrage leveren aan de kwaliteit van de gezondheidszorg en daarmee aan het welzijn van mensen. Als universitair medisch centrum richt VUmc zich op

een vooraanstaande positie in wetenschappelijk onderzoek en patiëntenzorg, onderwijs en opleiding. VUmc is er voor patiënten, hun naaste(n), verwijzers, studenten, op te leiden professionals en opdrachtgevers van onderzoek.

Ambitie

VUmc heeft als missie: Samen kiezen voor beter. VUmc wil, samen met patiënten en hun naasten, maar ook met opdrachtgevers van onderzoek, meer inzicht krijgen in gezondheid en ziekte, in hoe ziekten en aandoeningen zijn te voorkomen, op te sporen, te behandelen en te verzorgen. VUmc ontwikkelt daartoe hoogwaardige kennis door wetenschappelijk onderzoek.



fotografie: DigiDaan

VUmc staat voor onderscheidende patiëntenzorg, hoogwaardig wetenschappelijk onderwijs en grensverleggend onderzoek.

De ambitie is: steeds betere zorg leveren door de ontwikkelde kennis toe te passen, met aandacht en rust voor de patiënten en hun naasten. En: steeds betere professionals opleiden door overdracht en verspreiding van kennis. De drie kerntaken patiëntenzorg, onderzoek en onderwijs/opleiding hangen onlosmakelijk met elkaar samen. Daarbij is er continu aandacht voor kennisvalorisatie, het vermarkten van de ontwikkelde kennis.

Onderzoek & patiëntenzorg

Binnen de kerntaken is wetenschappelijk onderzoek richtinggevend en onderscheidend. Het vormt een belangrijke stimulans voor de ontwikkeling van de overige kerntaken.

Het onderzoek in VUmc heeft vijf zwaartepunten waar patiëntenzorg en onderzoek samenvallen: Kanker en afweer; Hersenen; Vitale functies; Extra- en transmuraal en Bewegen. VUmc definieert patiëntengroepen vanuit deze onderzoekszwaartepunten. De interactie tussen patiëntenzorg en onderzoek leidt tot topreferente zorg en geeft richting aan keuzes voor topklinische zorg. Binnen de zwaartepunten streeft VUmc naar een topositie op het samenhangend geheel van fundamenteel, translationeel, klinisch en gezondheidswetenschappelijk onderzoek.

RANKING

Onderzoekers van VUmc hebben een grote wetenschappelijke impact met hun artikelen. Dat blijkt uit de 'CWTS Leiden ranking' (2014), waarin 750 universiteiten van over de hele wereld met elkaar worden vergeleken. Op medisch gebied staat VUmc in Nederland bovenaan de ranglijst, met 2.660 publicaties tussen 2009 en 2012 waarvan 15,8% tot de top tien in het betreffende vakgebied behoort. VUmc staat in Europa op een eervolle vijftiende plaats en wereldwijd op nummer 38. Ook de onderzoekers van de VU-scoren goed. In de Leiden University Ranking staat de Vrije Universiteit op de 64e plaats.



Studenten tandheelkunde in ACTA, een samenwerkingsverband van de VU en de UvA.

WAAROM DIT MASTERPLAN? DE AMBITIES IN HUN CONTEXT

De VU en VUmc vinden elkaar in de ambities, focusgebieden en profielthema's. Beide instellingen staan voor maatschappelijke en wetenschappelijke uitdagingen. De VU en VUmc onderkennen de gevolgen daarvan voor de huisvesting op hun campus en zijn bezig met vernieuwing van het vastgoed. Zij willen daarbij meer samenwerking met andere partijen en tegelijk efficiënter werken. Daarbij opereren ze in een dynamische wereld die wordt gekenmerkt door concurrentie.

VU EN VUMC ZOEKEN SAMENWERKING MET ELKAAR EN MET ANDERE PARTIJEN

Samen één campus

De campus waarop zowel de universiteit als het universitair medisch centrum zijn gevestigd, in Zuidas, is uniek. Dat biedt een grote kans om deze ambities samen vorm te geven en de uitdagingen aan te gaan.

Samenwerking met anderen

Bundeling van kennis en kunde levert de hoogste kwaliteit op. Daarom zoeken en vinden de VU en VUmc steeds vaker samenwerking met andere partijen. Dat zijn kennisinstellingen, zowel binnen Amsterdam als daarbuiten. Het zijn ook internationaal opererende commerciële bedrijven, start-ups, advocatenkantoren,

financiële dienstverleners en het midden- en kleinbedrijf.

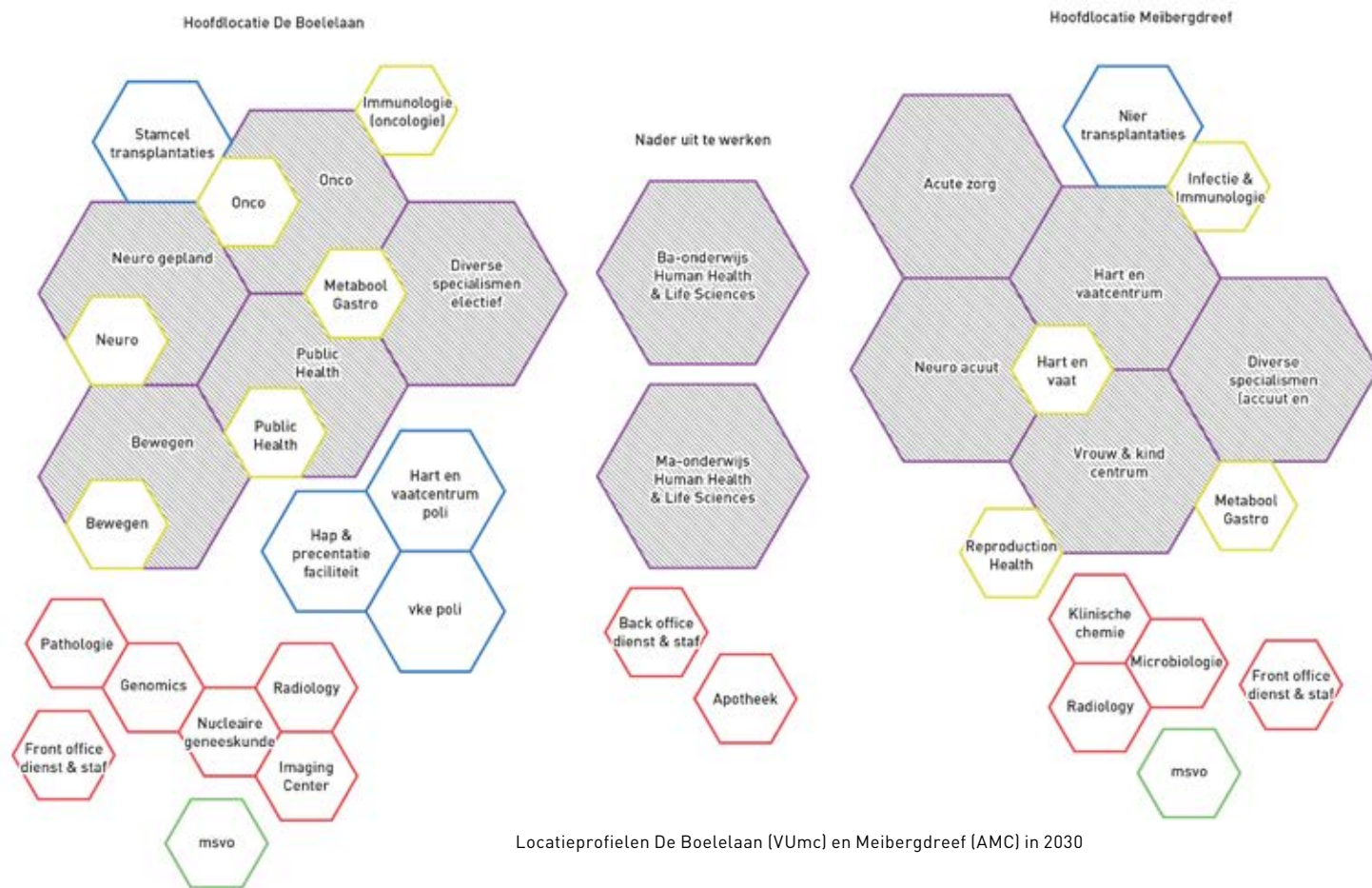
Kruisbestuiving

Die toenemende samenwerking wordt ingegeven door externe ontwikkelingen (zoals de behoefte aan andere vormen van financiering en maatschappelijke veranderingen), maar ook door de interdisciplinaire benadering van onderzoek en de aanwezigheid van een hoogwaardige onderzoeksinfrastructuur, expertise en patiëntengroepen. Kruisbestuiving tussen verschillende disciplines draagt bij aan de kwaliteit en innovatie van het wetenschappelijk onderzoek. De vorming van samenwerkingsverbanden heeft weer een grote aantrekkingskracht op (potentiële) samenwerkingspartners, zowel in de private als publieke sector.

En de UvA?

Onder de externe partijen concentreert de VU zich op verbindingen met andere instellingen in het hoger onderwijs, zoals met de bèta-faculteiten van de Universiteit van Amsterdam (UvA). De VU en de UvA gaan hun samenwerking op dit gebied intensiveren: de Amsterdam Academic Alliance. De Universiteit van Amsterdam en de VU hebben een gezamenlijke faculteit Tandheelkunde, werken samen in het Amsterdam University College en de beide medische centra spreken over verdergaande integratie. Inzet daarbij is een kwaliteitssprong voor beide universiteiten, zowel vanuit wetenschappelijk perspectief als voor het

WAAROM EEN VERNIEUWDE CAMPUS?



Locatieprofielen De Boelelaan (VUmc) en Meibergdreef (AMC) in 2030

Nederlands economisch beleid, en de kennisintensieve samenleving in de metropoolregio Amsterdam.

AMC

VUmc staat in het bijzonder open voor zorginstellingen, om te komen tot een goede verdeling van functies in de regio, en met andere kennisinstellingen (zoals andere UMC's, maar ook de farmaceutische en scannerindustrie) voor verdere verdieping in inzichten in de diagnostiek, behandeling en monitoring van ziekten.

Meest in het oog springend is de alliantie tussen VUmc en AMC, die naar verwachting zal leiden tot een UMC op twee locaties. Daarbij worden activiteiten (zorg en onderzoek) rond oncologie, (electieve) neurologie, beweging en public health geconcentreerd op de campus

DE VU ZOEKT SAMENWERKING MET HET BEDRIJFSLEVEN EN MAATSCHAPPELIJKE ORGANISATIES

aan de De Boelelaan. De 7x24 acute zorg met de bijbehorende complexe interventies, het hart- en vaatcentrum en het vrouw-kind-centrum en de acute neurologie komen bij het AMC op de Meibergdreef. Research zal plaatsvinden op beide locaties.

Centra voor topzorg

De focus zal in beide aandachtsgebieden zijn gericht op complexe (topreferente en topklinische) zorg. Topreferente zorg vindt alleen in de UMC's plaats, gaat gepaard met bijzondere diagnostiek en/of multidisciplinaire behandeling

en hangt onlosmakelijk samen met fundamenteel, translationeel en toegepast wetenschappelijk onderzoek. Door intensieve samenwerking op het gebied van patiëntenzorg en onderzoek creëren VUmc en AMC centers of excellence die tot de Europese top behoren: unieke concentraties van zorg en onderzoeksexpertise, innovatieve infrastructuur en technologie voor specifieke aandoeningen. Deze centers of excellence kunnen alleen worden gerealiseerd in een omgeving die flexibel en aantrekkelijk is voor de toponderzoekers. De campus van

WAAROM EEN VERNIEUWDE CAMPUS?

de VU en VUmc en de internationale uitstraling van Amsterdam ondersteunen deze ambitie. Deze topzorg zal worden geboden in een kleinschalig ingerichte, betekenisvolle omgeving. Fasering en timing binnen het alliantie(bouw)proces zijn van groot belang vanuit het oogpunt van financiën en samenwerking. Voor de campus ligt de prioriteit van lateraliserie bij research en dure infrastructuur, zoals het Imaging Center en het Diagnostiekcentrum. Op beide locaties zullen de poliklinieken voorlopig blijven bestaan. Voor de backoffices en medische laboratoria zal wel tot snelle integratie en lateraliserie worden overgegaan.

Toenemende concurrentie, veranderingen in de markt

Economische, maatschappelijke en technische ontwikkelingen op internationaal, nationaal en op lokaal niveau zijn van invloed op de VU en VUmc. Als internationaal georiënteerde universiteit heeft de VU te maken met toenemende concurrentie. Op nationaal niveau is er sprake van verschuivingen in financiering, stabilisering van studentenaantallen en een veranderende arbeidsmarkt. Daarnaast is de VU gevestigd in de stad Amsterdam, in Zuidas, een hoogwaardige vestigingslocatie met 450 vooraanstaande bedrijven.



Een kijkoperatie. VUmc profileert zich op het gebied van sneldiagnostiek, beeldvormende technieken en preventieve geneeskunde.

Betere positie gewenst

Ook VUmc bevindt zich in een complexe en dynamische omgeving. Liberalisering van de zorgmarkt, veranderingen in de zorgvraag, schaarste op de specifieke arbeidsmarkt, maatschappelijke veranderingen (zoals vergrijzing) en technologische ontwikkelingen hebben grote impact. VUmc wil hierop inspelen. Een meer marktgerichte oriëntatie is noodzakelijk. VUmc zal zich meer gaan onderscheiden en een scherpere positie innemen. Profilering op het gebied van sneldiagnostiek, beeldvormende technieken en preventieve geneeskunde nemen hierbij een belangrijke plaats in. Het doel is helder: een internationaal toonaangevende positie

op het gebied van wetenschappelijk onderzoek binnen de vijf zwaartepunten, in goede wisselwerking met de andere kerntaken en binnen de financiële kaders.

Onderwijs en opleiding

De VU en VUmc willen inspelen op veranderende eisen aan onderwijs en opleiding. De huidige gebouwen (uit de jaren zestig en zeventig) en de voorzieningen op de campus kunnen de eisen van de veranderende organisatie onvoldoende aan.

Studenten zijn tegenwoordig vaker en langer aanwezig op de campus. Dat stelt eisen aan de studiefaciliteiten en het voorzieningenaanbod.

Nieuwe werkvormen

Nieuwe werkvormen en de ontwikkeling van didactische concepten moeten beter inpasbaar zijn. De indeling van de gebouwen zal samenwerking en ontmoeting moeten ondersteunen: dat zijn belangrijke randvoorwaarden voor (wetenschappelijk) interdisciplinair onderzoek én nieuwe vormen van onderwijs. De technische infrastructuur voor bèta-medisch onderzoek wordt uitgebreider en complexer.

Breed opleidingspalet

De VU en VUmc willen op het gebied van onderwijs en opleiding een integraal, volledig en internationaal georiënteerd aanbod aanbieden, gericht op de ontwikkeling van talent



Overleg in de foyer van het Hoofdgebouw. De indeling van de gebouwen op de campus gaat samenwerking en ontmoeting ondersteunen.

op ieder niveau. Het Instituut voor Onderwijs en Opleiden (IOO) biedt een breed palet van medische, paramedische en verpleegkundige vervolgoopleidingen aan. Daarnaast faciliteert het IOO medisch specialistische vervolgoopleidingen, biomedische researchmasters en het Postacademisch Onderwijs Geneeskunde.

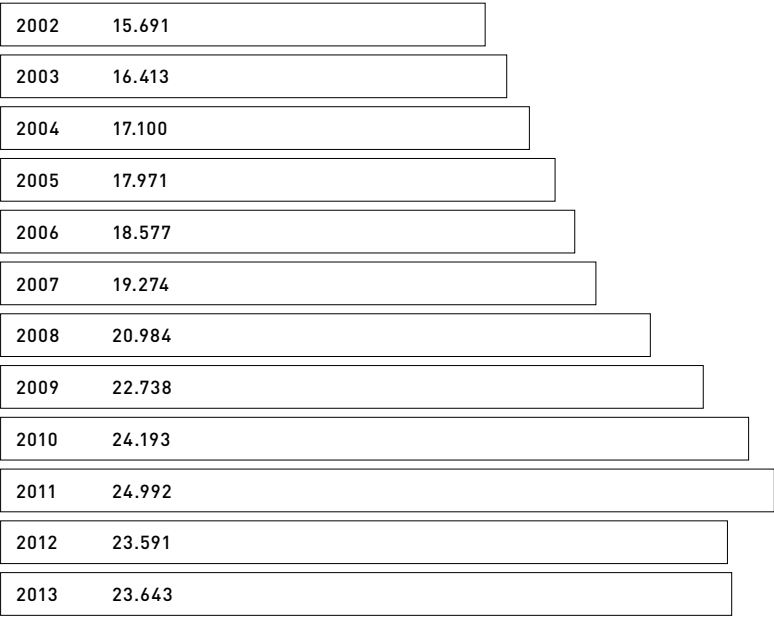
Studenten stellen andere eisen

Om de grote groei van het aantal studenten op te vangen, zijn in het verleden enkele panden buiten de campus gehuurd en is de bestaande ruimte geoptimaliseerd. In de nabije toekomst willen de VU en VUmc dat de medewerkers die in externe panden gehuisvest zijn (weer) op de campus komen werken. Het aantal studenten is de laatste jaren gestabiliseerd. Wel is de studentenpopulatie diverser van aard. Ook komen studenten

vaker naar de campus om (samen) te studeren. Dat stelt andere eisen aan de voorzieningen op de campus.

Efficiënte gebouwen

De eerste gebouwen op de campus zijn tussen 1964 en 1978 in gebruik genomen. De bouwkundige staat van die gebouwen is redelijk, maar de ruimtelijke indeling en de technische installaties ondersteunen de gewenste functionaliteit niet meer adequaat. Ook qua schaal, maat en uitstraling zijn de gebouwen verouderd. Rust en geborgenheid voor patiënten, concentratie en samenwerking voor onderzoekers en studenten, zijn enkele voorbeelden waarin de bewoners en gebruikers van de campus centraal worden gesteld in de gebouwde omgeving. Gebouwen moeten efficiënter werken mogelijk maken. Ook de logistiek



Groei in aantallen ingeschreven studenten (VU) 2002-2013

WAAROM EEN VERNIEUWDE CAMPUS?

van studenten, patiënten, vervoers-
middelen, goederen en afval vraagt
veel aandacht. Vervanging is daarmee
noodzakelijk. De omvang van deze
nieuwbouw zal ongeveer 25% kleiner
kunnen zijn dan die van het oude
gebouw. Deze verbeterde efficiency
is te bereiken door functies te
clusteren, slimme indelingen te
maken en ruimtes multifunctioneel
te gebruiken.

Faciliteren samenwerking

Ook de toenemende samenwerking
met andere partijen heeft effect op de
huisvesting. Er zal een toenemende
vraag zijn naar meer diversiteit en
kwaliteit van de voorzieningen op
de campus.



De wachtruimte bij 'sneldiagnostiek oncologie', VUmc. De campus biedt rust en geborgenheid voor patiënten, maar ook concentratie en samenwerking voor onderzoekers en studenten.



De campus in het begin van de jaren zestig, met linksboven de kliniek. Collectie Stadsarchief Amsterdam

VAN 1880 TOT 2014

In de eerste jaren na de oprichting van de VU in 1880 volgden de VU-studenten college in een pand aan de Amstel (tegenwoordig de Kleine Komedie), totdat de VU in 1884 haar eerste pand kocht, aan de Keizersgracht.

In 1933 nam de VU nieuwbouw aan de De Lairesestaat in gebruik als locatie voor de faculteit Natuur- en Scheikunde. In de jaren vijftig en zestig huurde en

kocht de universiteit meer dan twintig stadspanden, voornamelijk in Amsterdam Zuid, totdat alle faculteiten naar de nieuwbouw in Buitenveldert konden verhuizen en de panden konden worden afgestoten.

In 1953 heeft de VU het terrein in Buitenveldert aangekocht. In dat jaar was de VU gegroeid tot 2.000 studenten. Elf jaar later werd het gebouw Wis- & Natuurkunde in gebruik genomen,

evenals het Academisch Ziekenhuis. Toen het Hoofdgebouw van de VU in gebruik werd genomen, in 1973, was het studentenaantal 10.000.

Stonden de jaren zestig en zeventig in het teken van afzondering aan de stadsrand en verbijzondering van functies, in de toekomst zullen de VU en VUmc weer – net als in het allereerste begin – een onderdeel zijn van een levendig stedelijk weefsel.



LOCATIEPROFIEL

De campus ligt in Zuidas, in Amsterdam. Het is een unieke plek met een sterk locatieprofiel wat betreft ligging, bereikbaarheid, inhoud en faciliteiten.

LOCATIEPROFIEL

Nergens in Nederland maakt een universitaire campus met een UMC zo nadrukkelijk deel uit van een toonaangevend (zakelijk) centrum, met woningen en voorzieningen. Dat maakt de campus van de VU en VUmc uniek. Hier liggen kansen voor bedrijven die zich in de buurt van de VU en VUmc en de top van het (inter)nationale bedrijfsleven willen vestigen – dankzij de hoogwaardige onderzoeksinfrastructuur en expertise. De dynamische, aantrekkelijke stedelijke omgeving en de perfecte bereikbaarheid maken de campus interessant voor studenten, patiënten, onderzoekers en bedrijven.

Vergeleken met andere locaties in Amsterdam – Amsterdam Science Park, Roeterseiland, Amstelcampus, AMC in Zuidoost – mag het locatieprofiel van de campus van VU en VUmc onderscheidend en sterk worden genoemd. Dat komt door de combinatie van zorg en universiteit, maar ook door de geografische ligging en door de grote kansen die de clustering van wetenschap en bedrijfsleven biedt.

zelf, ze vormen ook belangrijke kernen voor de samenwerking met kennispartners, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven.

Perfekte ligging

Begin jaren negentig is de zone tussen Buitenveldert en Amsterdam Zuid omgedoopt tot Zuidas. In de jaren daarna is dit gebied, gelegen aan de A10 en het spoor, uitgegroeid tot een van de belangrijkste stedelijke ontwikkellocaties van Nederland. Deze leidende positie wordt mede bepaald door de goede bereikbaarheid (zowel per auto als per openbaar vervoer) en door de nabijheid van de luchthaven Schiphol, de binnenstad van Amsterdam, aantrekkelijke woonomgevingen en het Amsterdamse Bos. Zuidas ligt op het snijvlak van lokale en internationale verbindingen, in het hart van de Metropoolregio Amsterdam.

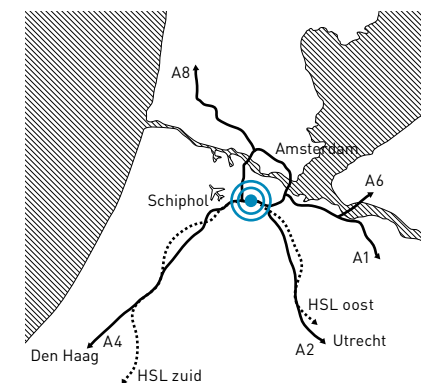
Stedelijk centrum

Veel internationaal opererende zakelijke dienstverleners (banken en advocatenkantoren) hebben hun

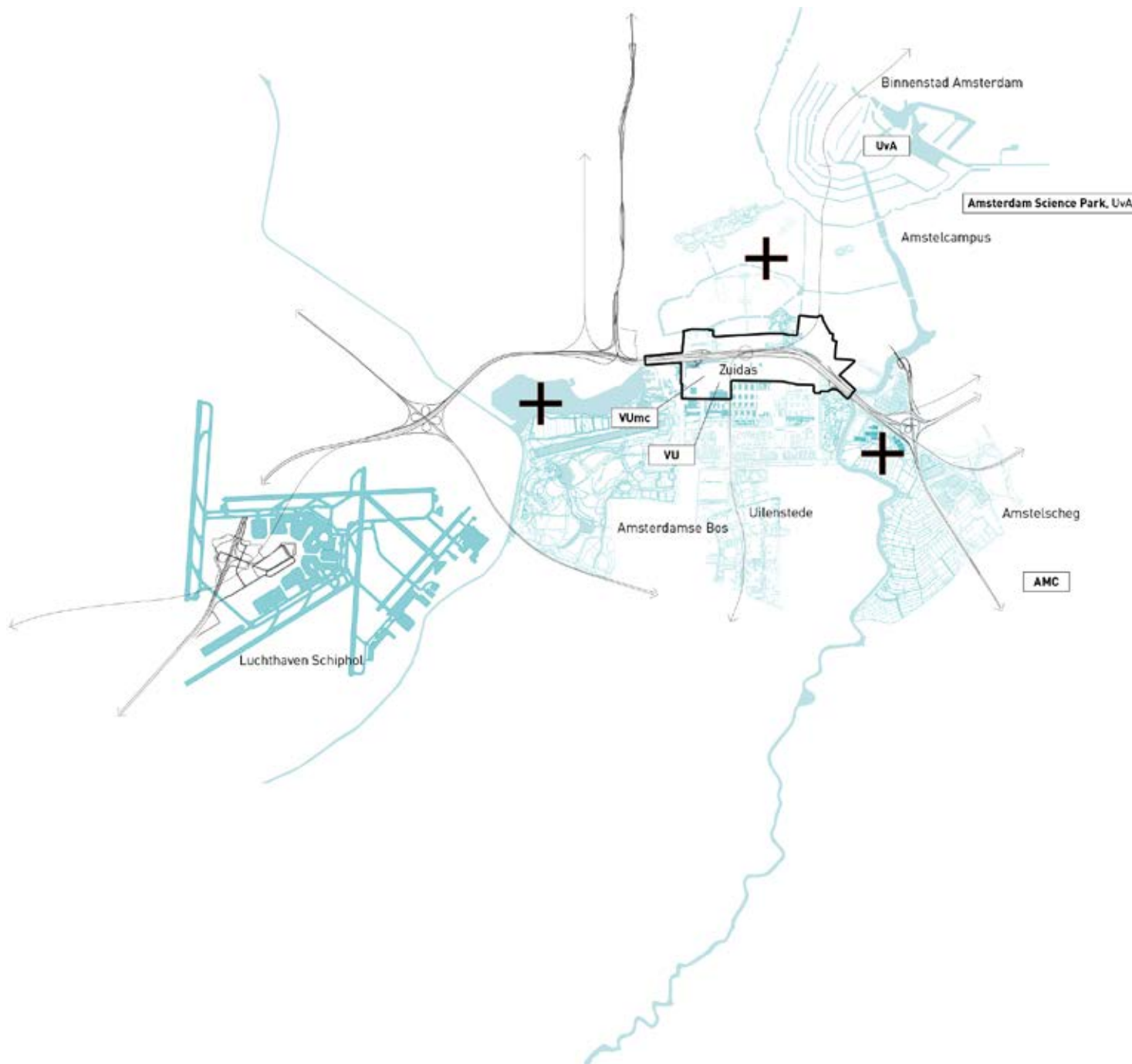
VU EN VUMC ZIJN BELANGRIJKE SPELERS OP ZUIDAS

Medisch centrum plus universiteit

Een medisch centrum en een universiteit zijn op één campus gehuisvest. Dat biedt meerwaarde: het zorgt voor kruisbestuiving van de diverse onderzoeksthema's binnen het cluster Human Health & Life Sciences. Deze kruisbestuiving maakt hoogwaardige onderzoeksfaciliteiten - zoals imaging, biobanking, cellonomics - haalbaar. De faciliteiten zijn niet alleen van belang voor het onderzoek



Ligging van de Zuidas in Nederland



De kwaliteiten van Zuidas: gelegen aan de A10 en het spoor, vlakbij luchthaven Schiphol, vlakbij de binnenstad van Amsterdam, aantrekkelijke woonomgevingen en het Amsterdamse Bos.

kantoren in Zuidas ondergebracht. Naar verwachting zet dit de komende tien jaar door. Ook is er ruimte voor wonen, winkelen en recreatie. Voor Zuidas is in dat verband een stedenbouwkundig plan opgesteld. Zuidas verandert van zakencentrum naar een hoogwaardig stedelijk centrum.

Grote spelers

VUmc en de VU zijn samen een grote speler in Zuidas: een groot deel van de oppervlakte van gebouwen en een groot deel van de bewegingen van mensen komt voor hun rekening. Dit is zowel functioneel als ruimtelijk

van grote toegevoegde waarde voor Zuidas. Ook draagt het bij aan de beleving en uitstraling van het gebied. Omgekeerd versterkt en ondersteunt de ligging in Zuidas de internationaliseringsambitie van de VU en VUmc.

Sterke relatie tussen onderzoek en bedrijfsleven

Het locatieprofiel van de campus is sterk inhoudelijk bepaald, gedreven door de vier profielthema's van de VU en de specialismes van VUmc: Human Health & Life Sciences, Science for Sustainability, Connected World en Governance for Society. In het kader

van de samenwerking tussen de bètafaculteiten van de VU en UvA is gekozen om bijvoorbeeld Informatics en Neuro-research te vestigen op de campus. Ook in de samenwerking tussen VUmc en AMC is er voor gekozen de specialismes Public Health, (electieve) Neurologie, Oncologie en Bewegen te concentreren op de campus. Door de samenwerking ontstaat een sterke expertise en innovatieve infrastructuur ten behoeve van de topreferente zorg en het daarmee samenhangende wetenschappelijk onderzoek.

Vestigingslocatie voor anderen

Bedrijven en onderzoeksinstituten die aansluiting zoeken bij de profielthema's en zich dichtbij de VU en VUmc willen vestigen, vinden hier een uitstekende vestigingslocatie. Dit vanwege de aanwezige expertise en onderzoeksinfrastructuur, gecombineerd met de dynamische, stedelijke omgeving en de beschikbare ontwikkelruimte. Dat versterkt de positie van de VU en VUmc voor contractonderzoek, onderwijs en valorisatie: het vermarkten van de kennis die hier wordt ontwikkeld. Voor Zuidas kan er daardoor diversificatie optreden:

naast de aanwezige banken, advocatenkantoren en adviesbureaus, zullen bedrijven die zich bijvoorbeeld richten op de Human Health & Life Sciences zich tot dit gebied agetrokken voelen.

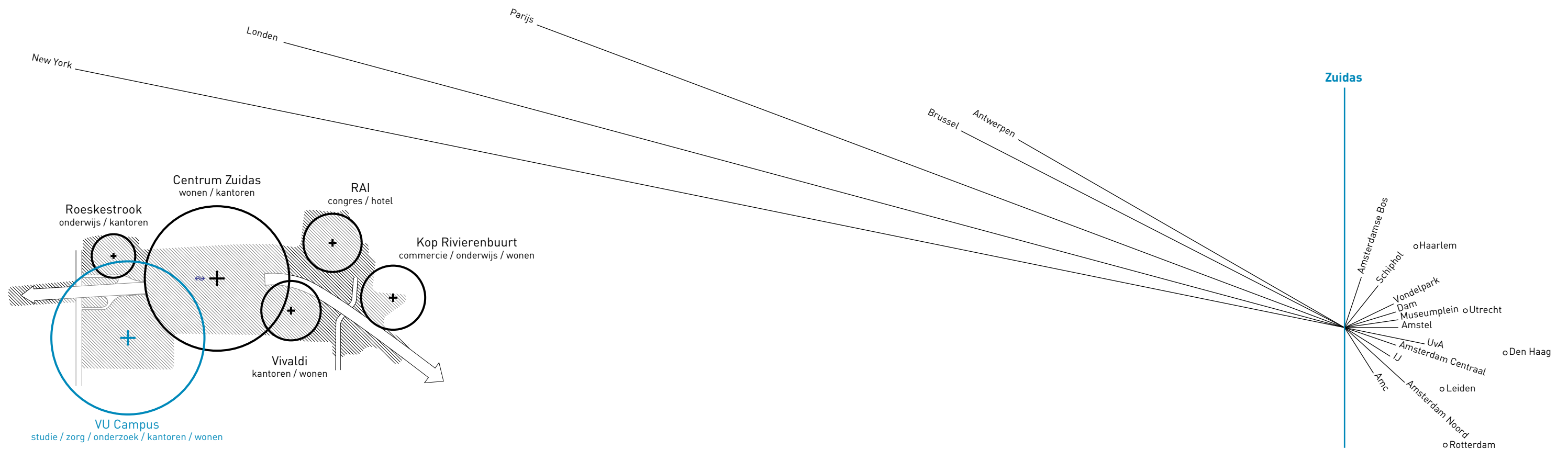
Dynamiek versus rust

Maar de campus richt zich nadrukkelijk ook op patiënten en studenten, op toponderzoekers en andere bezoekers. Naast de dynamiek is er rust. Patiënten en hun naasten kunnen hier de aandacht en zorg ontvangen in een omgeving met een menselijke maat. Wetenschappers en

onderzoekers vinden hier de afzondering voor geconcentreerd fundamenteel onderzoek.

Uitnodiging

Het locatieprofiel biedt al met al grote kansen, zowel voor de VU en VUmc als voor andere partijen. De VU en VUmc nemen de verantwoordelijkheid om de potentie van deze locatie ten volle te gebruiken en te ontplooiën. Andere partijen worden van harte uitgenodigd om mee te doen.



VUmc en de VU zijn samen een grote speler in Zuidas: een groot deel van de gebouwen en de bewegingen van mensen komt voor hun rekening.

De campus in de Zuidas: in het hart van een dynamische, aantrekkelijke stedelijke omgeving, perfect bereikbaar.

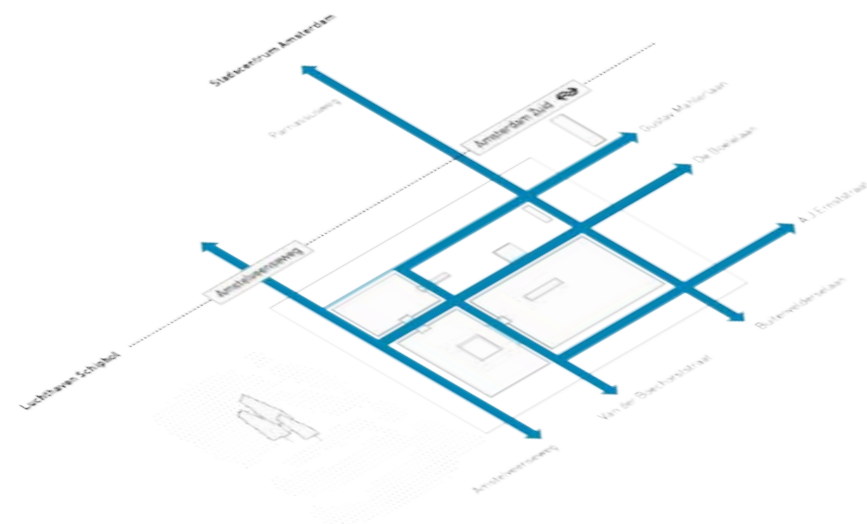


DE DRIE PIJLERS VAN HET PLAN

De campusontwikkeling wordt gedragen door drie pijlers. De campus verbindt binnen en buiten, nodigt uit tot ontmoetingen en is slim geordend.

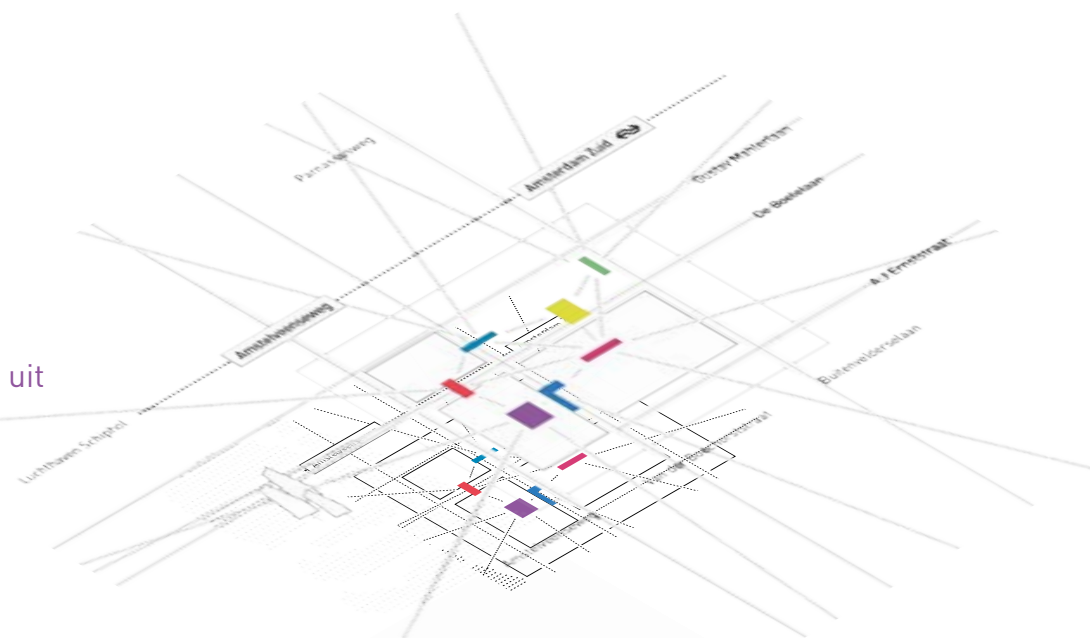
PIJLER 1

De campus verbindt binnen en buiten



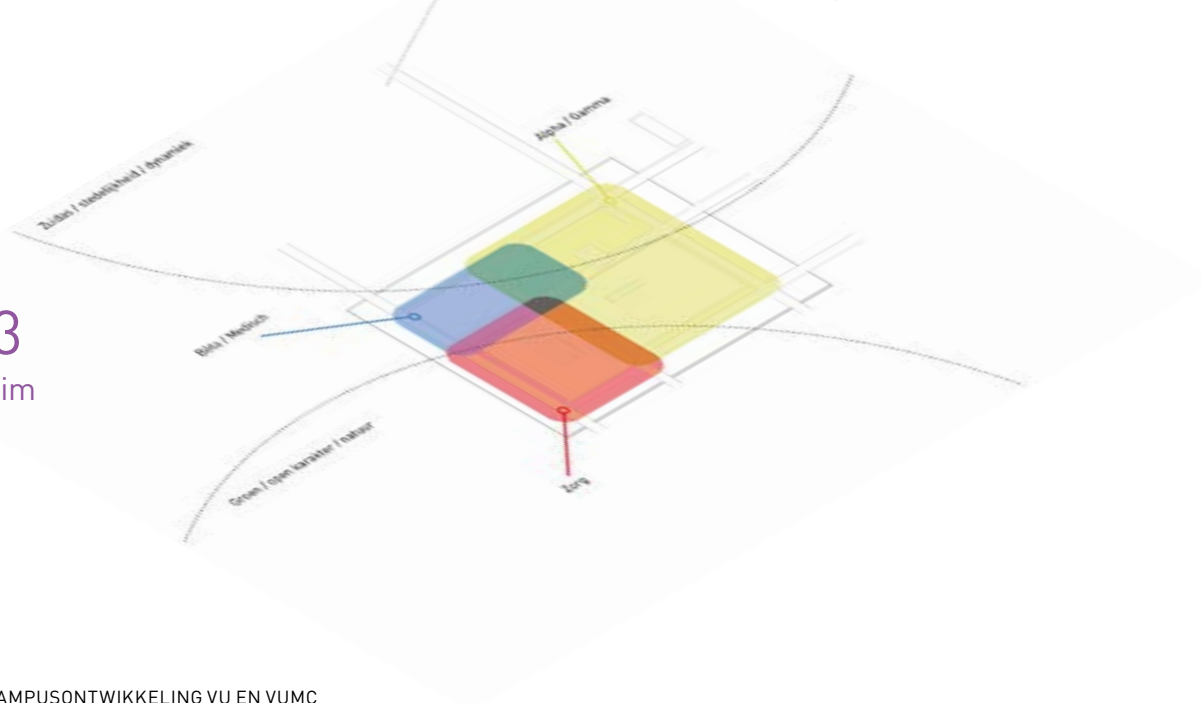
PIJLER 2

De campus nodigt uit tot ontmoetingen



PIJLER 3

De campus is slim geordend



De campus van de VU en VUmc is onderdeel van de stad, goed verbonden met de wereld en georiënteerd op de maatschappelijke omgeving.

De ambities van de VU en VUmc worden zichtbaar in de ontwikkeling van de campus. Dat wordt een levendig onderdeel van Zuidas, de stad en de Metropoolregio Amsterdam, goed verbonden met de omgeving, doordacht georganiseerd. Dat maakt de gewenste kruisbestuiving mogelijk tussen wetenschap en bedrijfsleven en schept de voorwaarden voor

inhoudelijke ontwikkeling. Studenten, medewerkers, patiënten en bezoekers vinden hier een aantrekkelijke omgeving.

De campusontwikkeling wordt gedragen door drie pijlers: de campus verbindt, nodigt uit tot ontmoeting en is slim geordend. Duurzaamheid is daarbij het uitgangspunt.

1 DE CAMPUS VERBINDT BINNEN EN BUITEN

2 DE CAMPUS NODIGT UIT TOT ONTMOETINGEN

3 DE CAMPUS IS SLIM GEORDEND

1 DE CAMPUS VERBINDT BINNEN EN BUITEN



Gebouwen op de campus hebben een open relatie met hun omgeving en dragen bij aan een toegankelijke omgeving.

GEBOUWEN OP DE CAMPUS – ZOALS HET IMAGING GEBOUW, HET WACHTGEBIED IN HET ATRIUM EN DE BOTANISCHE TUIN – WORDEN DANKZIJ HUN OPEN UITSTRALING VERBONDEN MET HUN DIRECTE OMGEVING.

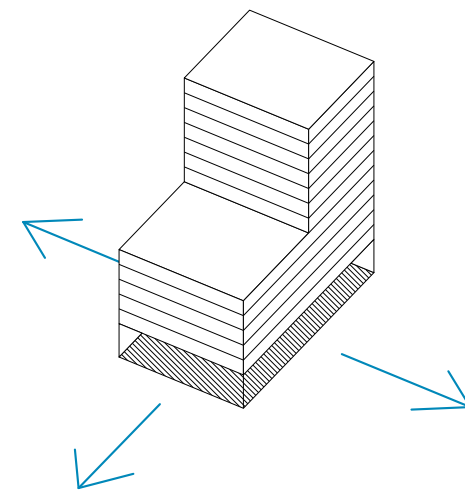
De campus ligt nabij een knooppunt van uitstekende infrastructuur, zowel regionaal, nationaal als internationaal. Trein- en autoverbindingen liggen op enkele minuten afstand. Zij verbinden de campus met de regio, met de rest van Nederland en de rest van de wereld.

Goed bereikbaar

De campus ligt aan de ringweg Amsterdam (A10 zuid). Het nabijgelegen NS-station Amsterdam Zuid zal als belangrijk knooppunt van hogesnelheidslijnen gaan fungeren. Luchthaven Schiphol ligt op een kwartier reistijd. Dankzij deze verbindingen en een fijnmazig tram-, metro- en buslijnnennet is de campus is goed bereikbaar voor iedereen: student, patiënt, de buitenlandse gastdocent en medewerkers van (nieuwe) bedrijven. In samenwerking met de gemeente Amsterdam en bedrijven op Zuidas wordt de doorstroming van het autoverkeer verbeterd.

De campus krijgt nog betere verbindingen met de rest van de stad Amsterdam, onder andere door dubbele fietspaden, brede oversteekplekken, duidelijke routes en heldere zichtlijnen. Ook kun je via pleinen op de campus van bijvoorbeeld het Beatrixpark naar het Amsterdamse Bos lopen. De openbare ruimte verbindt de omgevingen van de campus en Zuidas met elkaar via een netwerk van straten en pleinen.

Alle gebouwen op de campus grenzen direct aan de openbare ruimte. Entrees zijn goed herkenbaar. Publieksgerichte functies komen zoveel mogelijk in de plinten van de gebouwen: de laag op het straatniveau.



De plinten van de gebouwen zijn open naar de omgeving

2 DE CAMPUS NODIGT UIT TOT ONTMOETINGEN



De campus maakt georganiseerde en spontane ontmoetingen mogelijk.

DE OPENBARE RUIMTE HEEFT PLEKKEN MET EEN EIGEN KARAKTER EN DUIDELIJKE SIGNATUUR

Ontmoeting

Ontmoeting is een belangrijk begrip in de campusontwikkeling. De buitenruimte, de voorzieningen en de gebouwde omgeving bieden mogelijkheden voor uitwisseling van ideeën en voor nieuwe samenwerkingsvormen. De campus maakt georganiseerde en spontane ontmoetingen mogelijk tussen medewerkers, studenten, patiënten en bezoekers. Dat kan in de

collegezaal, in het lab, in de kliniek, op kantoor en in de aanvullende voorzieningen (cateringvoorzieningen, seminar- en congresfaciliteiten, centrale vergaderruimten) en vooral in de publieke ruimte. Deze biedt ruimte voor uiteenlopende activiteiten en is vooral een prettige verblijfsplek.

Dit komt tot uitdrukking in een aantal betekenisvolle plekken met een eigen

karakter en duidelijke signatuur, zoals het dynamische Campusplein en de rustige, meer besloten Botanische tuin.

Campusplein

Het hart van het universitaire leven speelt zich af op het Campusplein. Het huidige plein wordt ingericht als 'buitenhuiskamer' met terrassen en is daarmee geschikt voor optredens,

filmvoorstellingen en spontane initiatieven. Bij de inrichting is aandacht voor de sociale veiligheid. Het plein krijgt zitplekken en groen. Loop-stromen en logistieke bewegingen zijn helder geordend. Op het Campusplein verdwijnen de parkeerplaatsen voor auto's. Het parkeren van fietsen en scooters gaat deels onder de grond, zodat de ruimte de gewenste verblijfskwaliteit krijgt die mensen verleidt uit de gebouwen of zelfs naar de campus te komen. Het plein geeft bezoekers het gevoel in een stad te zijn en draagt bij aan persoonlijke ontmoetingen in een prettige atmosfeer.

Botanische tuin

De centrale open plek van VUmc straalt rust en groen uit, een omgeving voor patiënten en andere bezoekers, die gericht is op herstel, genezing en zorg. Daar zal de Botanische tuin een belangrijke functie in gaan vervullen. Dit wordt een besloten tuin in de setting van het ziekenhuis, gericht op patiënten en hun begeleiders.

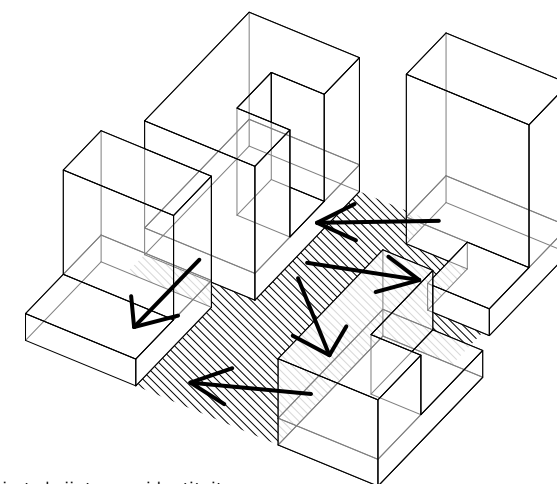
De inrichting van zowel de buitenruimte als de publieke ruimte in gebouwen stimuleert kruisbestuiving van talenten en inzichten en nodigt uit om langer op de campus te blijven. Buiten is de inrichting stedelijk, groen en kleinschalig. Omdat de grenzen van de campus feitelijk niet bestaan, zal er overloop zijn met de inrichting van Zuidas.

Inrichting

Daarnaast krijgt de campus een herkenbaar eigen gezicht. Een middel om een opgeruimd, uitdagend gebied met samenhang te maken is de keuze voor gelijke inrichtingselementen en wayfinding, zoals verharding, (straat-)meubilair en verlichting. Door de openbare ruimte daarmee te stofferen ontstaat een herkenbare campus die zich op subtiële wijze onderscheidt van de rest van Zuidas.

Kleine schaal

Gebouwen op de campus worden dankzij hun open uitstraling verbonden met hun directe omgeving. Ze krijgen een passende, kleinere schaal, waardoor er meer mogelijkheden ontstaan voor verbindingen tussen gebouwen. De ruimte tussen de gebouwen zal intensiever worden gebruikt. Kleinere gebouwen bieden daarnaast meer flexibiliteit. Daarmee zijn ze in vastgoedtermen meer courant. Door de kleinere schaal van de gebouwen kunnen zeer specifieke functies worden geclusterd.



Buitenruimte krijgt meer identiteit

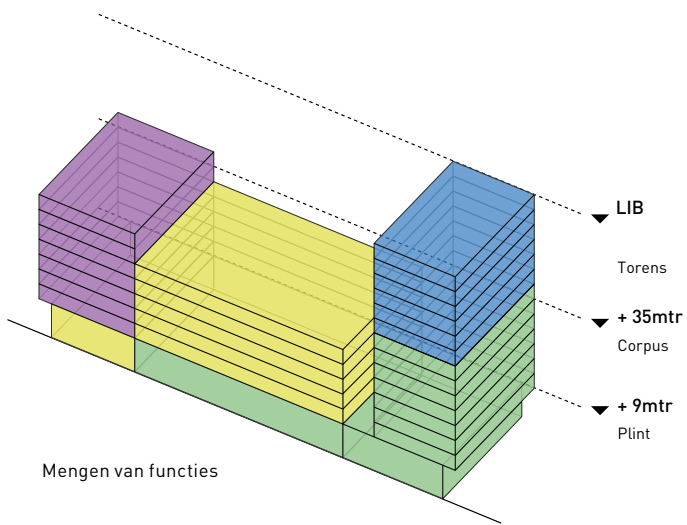
3 DE CAMPUS IS SLIM GEORDEND



De activiteiten op de campus worden logisch en doordacht geordend. Dat bevordert de samenwerking tussen de VU en VUmc en andere partijen.



STROMEN VAN MENSEN EN GOEDEREN WORDEN OP DE CAMPUS INTELLIGENT GEORGANISEERD



De VU en VUmc trekken bij de verdere ontwikkeling van de campus samen op. Waar dat kan, worden activiteiten gebundeld en geoptimaliseerd. Niet alleen van de VU en VUmc, maar ook van andere partijen.

Functies bij elkaar

De samenhang krijgt een ruimtelijke vertaling: functies die nauw met elkaar te maken hebben, komen dichtbij elkaar. Dat leidt tot optimaal gebruik van de ruimte in de gebouwen en in het gebied als geheel. Het levert betere resultaten voor multidisciplinair onderzoek en een sterker profiel naar de buitenwereld. Activiteiten, hoogwaardige onderzoeksinfrastructuur, verkeersstromen en logistiek worden op de gehele campus intelligent georganiseerd. Dat verhoogt de flexibiliteit. Vastgoed voor generieke activiteiten (kantoren) kan desgewenst aan andere partijen worden verhuurd. Clustering van specifieke activiteiten en functies maakt die functies sterker.

Nieuwe functies

De campus krijgt er ook nieuwe functies bij, zoals woningen, culturele voorzieningen en nieuwe gebouwen voor allianties.

Drie ordeningsprincipes

De VU en VUmc willen samenwerking met andere partijen aangaan. Een logische, doordachte ordening van de vele activiteiten op de campus vergemakkelijkt dat. De volgende principes liggen aan de functionele ordening van de campus ten grondslag:

1. Concentratie 'zware' zorg- en onderzoeksinfrastructuur

Wetenschappelijk onderzoek met een experimenteel karakter stelt bijzondere eisen aan de technische (onderzoeks)infrastructuur van gebouwen. Dit type onderzoek wordt daarom geclusterd, eventueel verdeeld over meerdere gebouwen. Zo ontstaan efficiënte logistieke bewegingen om bijvoorbeeld experimentele apparatuur in en uit te plaatsen.

2. Clustering Bacheloronderwijs

Het Bacheloronderwijs kenmerkt zich door relatief grote groepen studenten die zich voor dezelfde opleiding hebben ingeschreven. Deze cohorten stellen hoge eisen aan onderwijslogistiek en onderwijsvoorzieningen. Clustering draagt bij aan de herkenbaarheid van de functie van het gebouw en efficiënt ruimtegebruik. Dit is ook aantrekkelijk voor studenten: de voorzieningen zijn makkelijk vindbaar en er is voldoende ruimte voor ontmoeting en samenwerken.

3. Kennisclusters

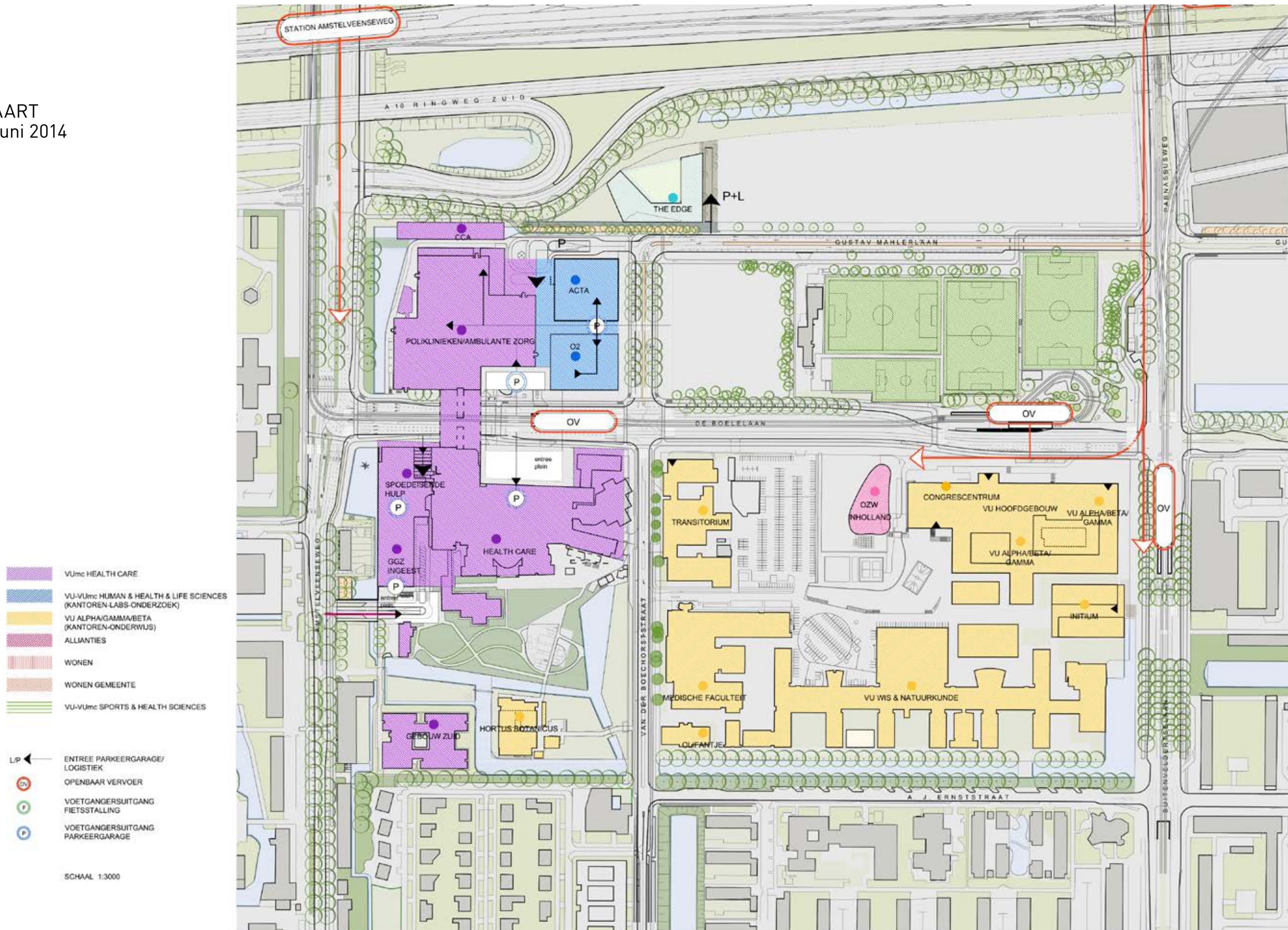
De inhoudelijke verbinding tussen faculteiten en andere instituten krijgt prioriteit. Daarmee ontstaat samenhang in het gebied. Het gaat om de clusters ambulante en klinische Zorg, Human Health & Life Science, Science for Sustainability, Connected World en Governance for Society.



DE STEDENBOUWKUNDIGE STRUCTUUR

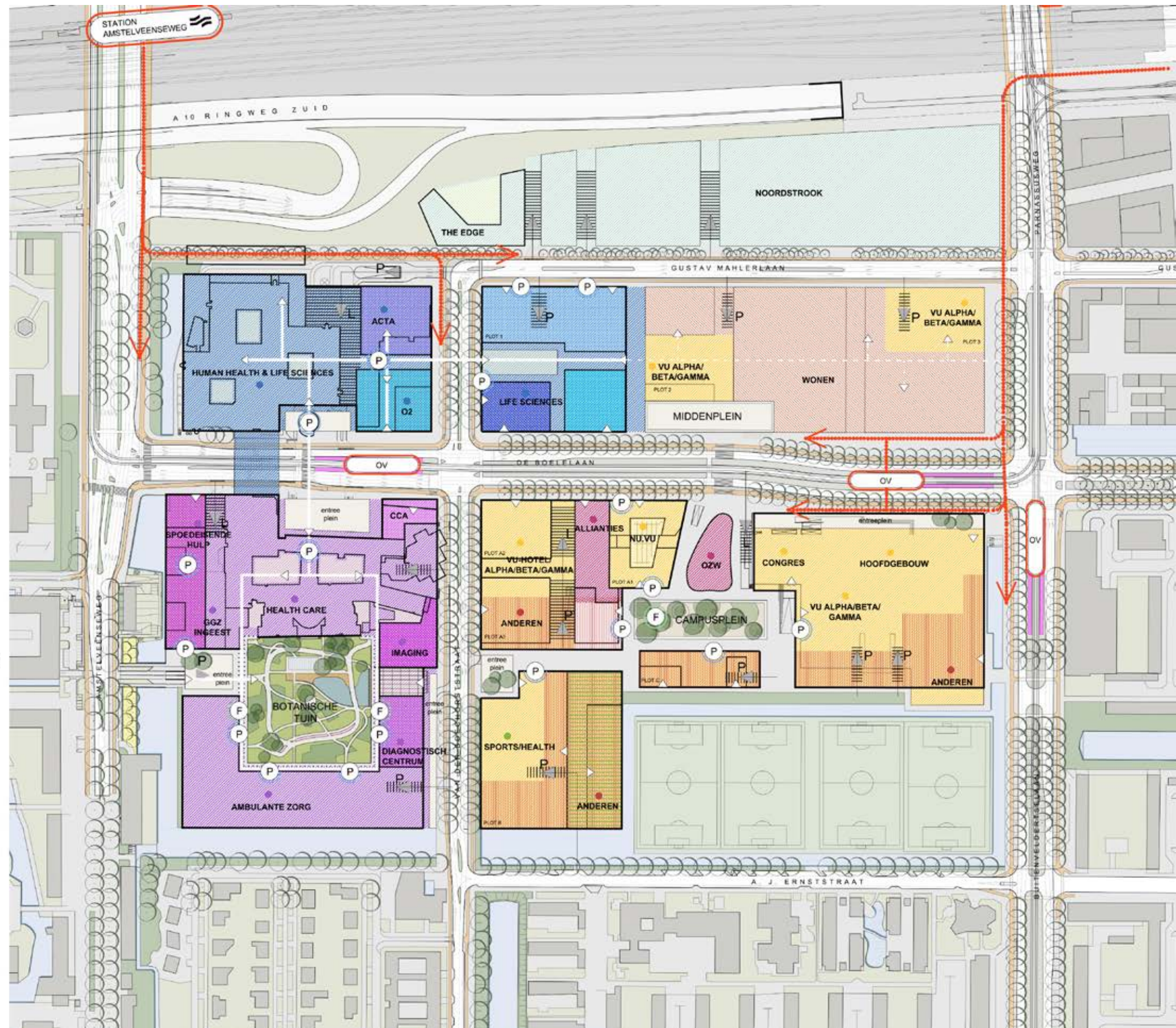
De drie pijlers van het Masterplan zijn vertaald in een heldere stedenbouwkundige structuur. De campus krijgt een aantrekkelijke openbare ruimte die uitnodigt tot ontmoeting en kennisuitwisseling.

PLANKAART situatie juni 2014



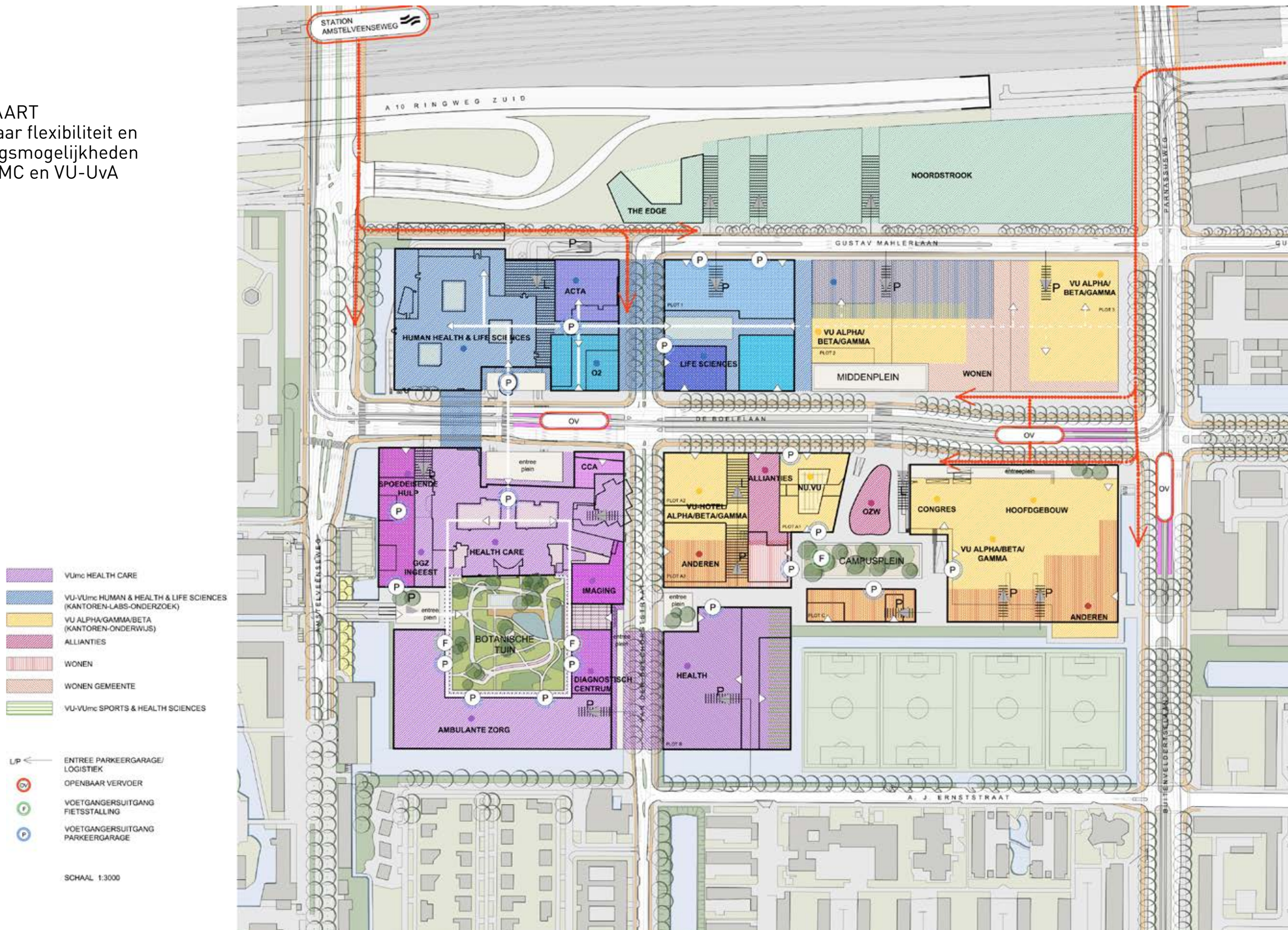
PLANKAART toekomstige situatie

- VUmc HEALTH CARE
- VU-VUmc HUMAN & HEALTH & LIFE SCIENCES (KANTOREN-LABS-ONDERZOEK)
- VU ALPHA/GAMMA/BETA (KANTOREN-ONDERWIJS)
- ALLIANTIES
- WONEN
- WONEN GEMEENTE
- VU-VUmc SPORTS & HEALTH SCIENCES
-
- L/P ← ENTREE PARKEERGARAGE/LOGISTIEK
- OPENBAAR VERVOER
- VOETGANGERSUITGANG FIETSSTALLING
- VOETGANGERSUITGANG PARKEERGARAGE
-
- SCHAAL 1:3000



PLANKAART

studie naar flexibiliteit en
inpassingsmogelijkheden
VUmc-AMC en VU-UvA



DE STEDENBOUWKUNDIGE STRUCTUUR

De drie pijlers van het Masterplan zijn vertaald in een heldere stedenbouwkundige structuur. De campus krijgt een aantrekkelijke openbare ruimte. Gebouwen zijn herkenbaar en flexibel in te delen. Ze grenzen direct aan de openbare ruimte. De bereikbaarheid van de campus is optimaal.

Dit Masterplan heeft betrekking op het huidige campusterrein tussen de Amstelveenseweg en de Buitenveldertselaan en enkele locaties ten noorden van de De Boelelaan. De satellietcampus VU Uilenstede maakt geen onderdeel uit van dit Masterplan.

Uitruil van grond

De campus krijgt – veel meer dan nu het geval is – aansluiting bij de omgeving. Daarbij verschuiven de grenzen van de huidige VU-terreinen over de De Boelelaan naar het noorden, in de richting van de A10 en Zuidas. Bij VUmc wordt de groei juist in zuidelijke richting voorzien.

Om deze verschuivingen mogelijk te maken, vindt een grondruil plaats tussen de VU en de gemeente Amsterdam. Voor de VU komen een groot kavel aan de noordzijde van de De Boelelaan (ter plaatse van de Schoolwerktuinen) en een paar kleine kavels in de richting van het centrum van Zuidas beschikbaar. In ruil hiervoor stelt de universiteit een gebied beschikbaar voor Sportclub Buitenveldert. Dit ligt op de huidige locatie van het gebouw Wis- en Natuurkunde (W&N). Dit gebouw wordt voor circa 85% gesloopt zodra de huidige activiteiten in nieuwe gebouwen zijn ondergebracht.

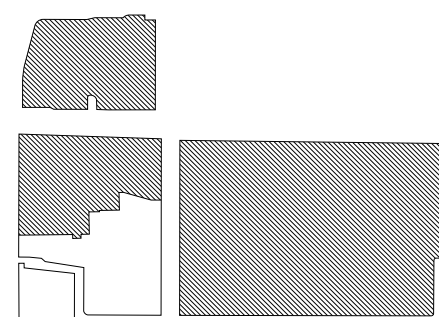
Plan in hoofdlijnen

Het stedenbouwkundig plan voor de campus sluit in hoofdlijnen aan bij de opzet van Zuidas, maar voegt daar bepaalde kwaliteiten aan toe. Het ordeningsprincipe breekt met de traditie om wijken te ontwerpen met een eindbeeld voor ogen. Amsterdam Oud-Zuid en Buitenveldert zijn voorbeelden van dergelijke eindbeeldplannen met een volledige integratie van wegen, bebouwing en groen. In Oud-Zuid is dat gebeurd met klassieke middelen; in Buitenveldert op modernistische leest, met gebouwen in het groen. De oorspronkelijke opzet van de bebouwing van de VU en VUmc volgt deze laatste traditie: een open bebouwing in plaats van gesloten bouwblokken.

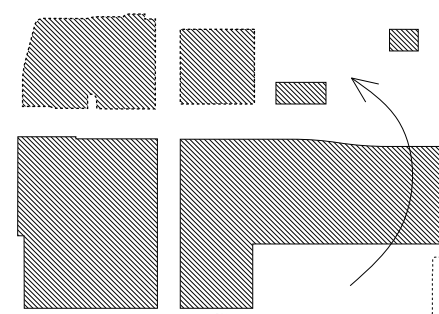
Stapsgewijs

De campus gaat nu juist onderscheid maken tussen de ruimtelijke structuur en de bebouwing. Wegen, pleinen en verbindingen vormen een stedelijk netwerk waarbinnen bebouwing stapsgewijs tot stand kan komen. De planvorming is daarmee organisch. Sturende principes zijn leidend, niet het eindbeeld.

Vergeleken met de rationele en relatief neutrale opzet van de Zuidas-verkaveling – met rechte lijnen en open einden – worden in de campus



Huidig plangebied



Toekomstig plangebied

Verschuiving van eigendom

DE CAMPUS & HET ALGEMEEN UITBREIDINGSPLAN AMSTERDAM

De campus is aangelegd in de wijk Buitenveldert, gebouwd tussen 1958 en 1966. Deze wijk is onderdeel van het Algemeen Uitbreidingsplan (AUP) voor Amsterdam, in de jaren dertig van de twintigste eeuw ontwikkeld door Cornelis van Eesteren en Theo K. van Lohuizen. Het AUP, officieel vastgesteld in 1935, bepaalde de ligging van een reeks uitbreidingsgebieden in de periferie van de stad. Hiertoe behoorde ook de Binnendijksche Buitenveldertsche Polder ten zuiden van Amsterdam.

Bouw jaren vijftig

Door de Tweede Wereldoorlog moest de invulling van het AUP worden uitgesteld. Begin jaren vijftig kon uiteindelijk worden begonnen met het bouwklare maken van grond, die in het waterrijke polderlandschap doorgaans moest worden opgehoogd. Daarna begon de bouw van de eerste woningen in het nieuwe Buitenveldert. Het huidige terrein van de VU en VUmc was oorspronkelijk ook bedoeld voor woningbouw. Die bestemming verviel toen de universiteit het terrein in 1953 kocht van de gemeente Amsterdam.

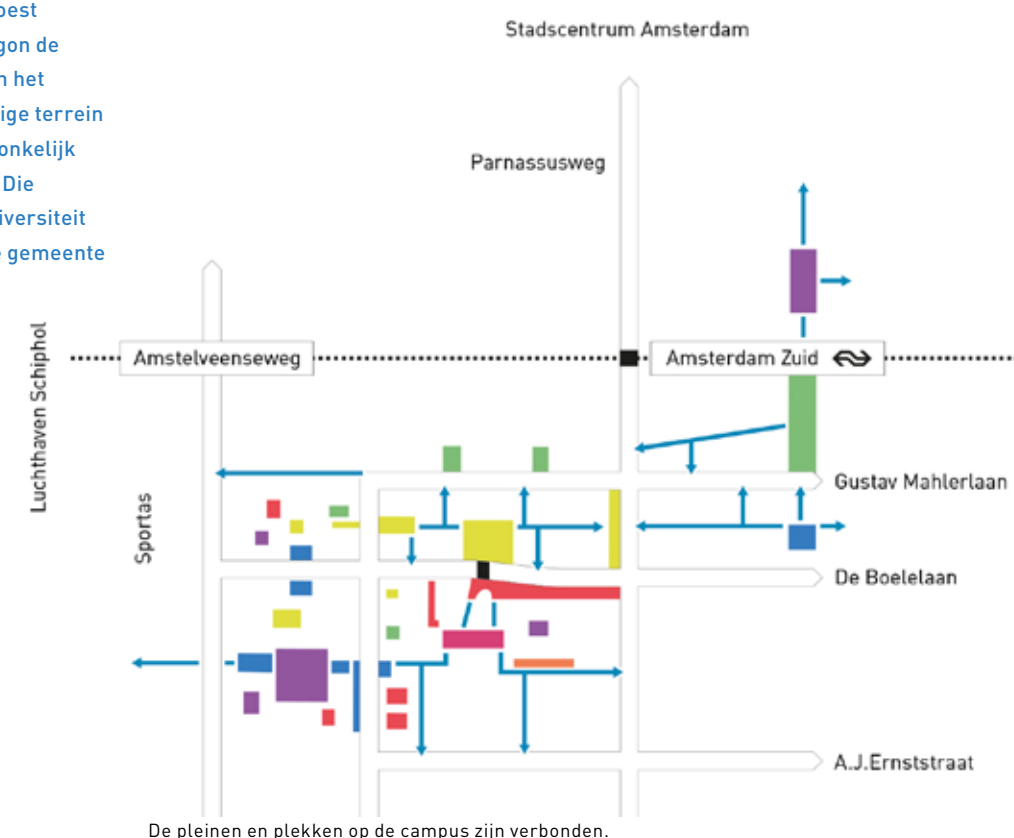
meer plekken en pleinen binnen het netwerk opgenomen. Op die manier ontstaat een gelaagde ordening. Hierin zijn niet alleen de lange lijnen van de wegen, maar ook de kortere verbindingen en verblijfsruimtes beeldbepalend.

Pleinen en plekken

De campus krijgt een structuur van hoofdstraten en een netwerk van herkenbare secundaire verbindingen met betekenisvolle pleinen en plekken. De campus is een samenghangende stedelijke omgeving die naadloos aansluit op het omliggende gebied en waarbinnen iedere plek

uniek is. Dat biedt een breed palet aan omgevingskwaliteiten die gebouwen en functies een plaats op de campus geven. Zo krijgt VUmc een nieuwe hoofdentree aan de Van der Boechorststraat, wordt het Campusplein de universitaire 'place to be' waar alle routes samenkomen. Ook ontstaat ten noorden van de De Boelelaan een Human Health & Life Sciences-cluster.

Het stedenbouwkundig Masterplan geeft door deze structuur houvast, maar biedt tegelijkertijd relatieve vrijheid bij de invulling.



De pleinen en plekken op de campus zijn verbonden.

Benadering van de campus – van buiten naar binnen

In de huidige situatie is de campus van de VU en VUmc goed bereikbaar met elk vervoermiddel. De A10 ligt dichtbij en er zijn verschillende haltes (tram, metro, bus) en een NS-station voor openbaar vervoer. De binnenstad van Amsterdam en de campus Uilenstede in Amstelveen liggen op fietsafstand.

Tegelijkertijd is het streven om de campus zoveel mogelijk het domein van de voetganger te maken. De ontsluiting van de campus is daarom zo ontworpen dat de verschillende verkeersstromen goed worden gestuurd en knelpunten zo veel mogelijk vermeden. Automobilist, ov-reiziger en fietser worden voetgangers. De plek waar dat gebeurt, en de manier waarop, heeft invloed op het functioneren van de campus. Ze vormen de zogenoemde bronpunten van de campus.

Er zijn vier typen:

1 Bronpunten openbaar vervoer

Ruim 60% van de gebruikers komt per openbaar vervoer naar de campus. De belangrijkste haltes en stations zijn:

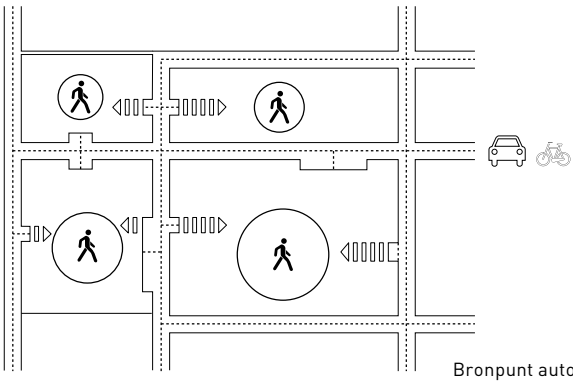
- De haltes op het kruispunt De Boelelaan/Buitenveldertselaan (trams 5, 16, 24 en metro 51) en de halte op het kruispunt De Boelelaan/Van der Boechorststraat (trams 16 en 24)
- Station Amsterdam Zuid (NS, Metro's 50 en 51)
- De halte Amstelveenseweg (Metro 50)

Extra brede en veilige oversteekplaatsen rondom de haltes zijn belangrijk voor de verbinding met de omgeving. Vanaf de haltes moeten voetgangers op een logische en veilige manier de campus kunnen bereiken.

DE CAMPUS WORDT ZOVEEL MOGELIJK HET DOMEIN VAN VOETGANGERS

2 Bronpunten auto's

Op de campus wordt straatparkeren afgeschaft. Bezoekers parkeren hun auto's straks in parkeergarages op de campus. Deze garages krijgen een ontsluiting zo direct mogelijk vanaf de omliggende wegen (De Boelelaan uitgezonderd). Zodoende ontstaat een verkeersluwe omgeving en zijn er zo min mogelijk kruisende bewegingen over de belangrijkste fietspaden.



Zodra bezoekers hun auto hebben geparkeerd, worden ze voetganger. De voetgangersuitgangen van de garages sluiten daarom aan op de openbare ruimte.



Fietsers op de campus. Voetgangers en fietsers krijgen extra verbindingen.

De toegenomen parkeergelegenheid in de garages werkt de huidige tekorten (met name voor VUmc) weg. Het zal de verwachte groei in patiënten en aantallen medewerkers van VUmc kunnen opvangen, evenals de toename van de vraag als gevolg van de verdere intensivering van de campus.

De parkeervoorzieningen voor VUmc worden bereikbaar vanuit de Amstelveenseweg, de Mahlerlaan en Van der Boechorststraat. Hierdoor kunnen de huidige inritten aan de voorzijde van de Polikliniek en van het ziekenhuis op termijn vervallen. Ze blijven slechts als noodvoorziening bestaan. De voorterreinen van VUmc aan de De Boelelaan worden zo ontlast en rustiger.

3 Bronpunten fietsen

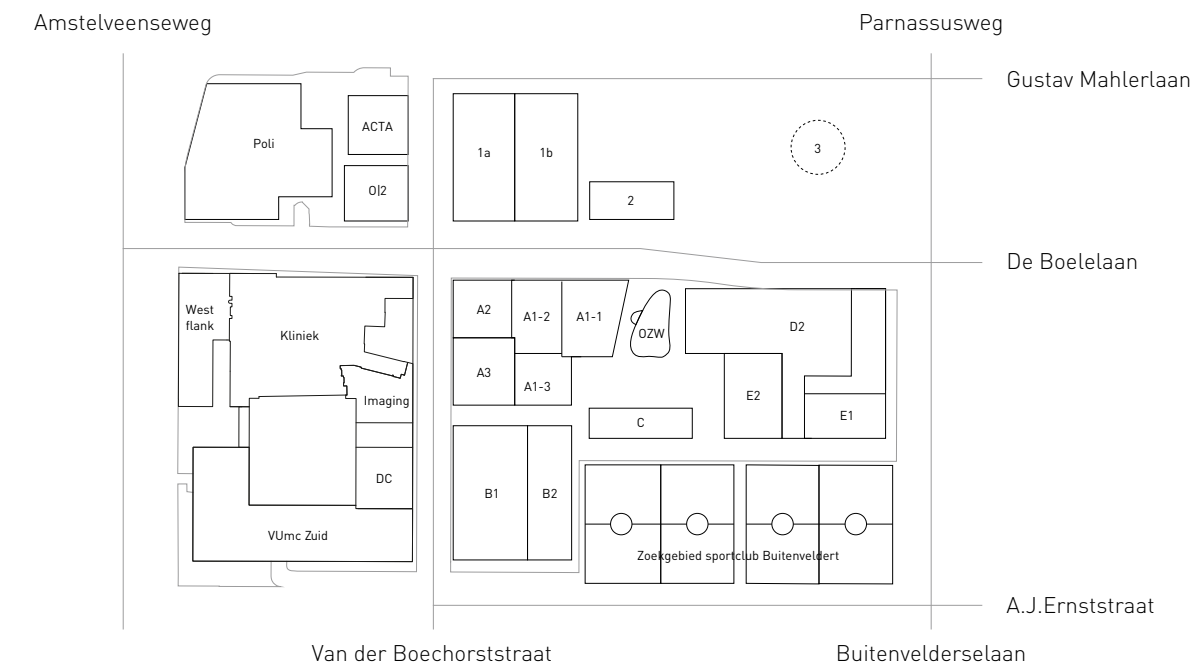
De huidige campus heeft circa 6.100 fietsparkeerplaatsen en 90 plekken om een scooter te stallen. Een derde deel van de fietsen kan nu in de kelders van de gebouwen worden gestald; deze zijn momenteel alleen door de medewerkers van de daar gehuisveste organisaties te gebruiken.

De fietsparkeerdruk neemt toe. Ook wordt een toenemend gebruik van de scooter als vervoermiddel verwacht. Op de korte termijn wordt op enkele plekken de capaciteit daarom al uitgebreid. Op de langere termijn voorziet de campus in circa 8.500 parkeerplaatsen voor fietsen en 200 voor scooters. Naast de fysieke uitbreiding komen er ook extra voorzieningen in de gebouwde stallingen, zoals kleedruimten en lockers.

De ligging van de stallingsvoorzieningen voor fietsers en scooters volgt dezelfde logica als die van de parkeergarages. Om overlast te beperken, worden de entrees van de stallingen zo veel mogelijk op omliggende wegen georiënteerd en sluiten de voetgangersstromen zo goed mogelijk aan op de openbare ruimte.

4 Bronpunten taxi's en touringcars

Promoties, inauguraties, de opening van het academisch jaar en de diesviering: ze trekken veel bezoekers. De meeste van deze activiteiten vinden momenteel plaats in het Hoofdgebouw VU en in het gebouw van het medisch centrum. Op deze belangrijke plekken komen drop-offs (voor taxi's) net als bij de nieuwe hoofdentree van VUmc aan de Van der Boechorststraat. Daarnaast is er bij VUmc een drop off-zone bij



Schematische weergave bouwvelden (met nummering)

de Spoedeisende Hulp. Beide zones worden gecombineerd met een drop-off voor particulieren met een auto (al of niet in combinatie met de nabijgelegen parkeergarages). In aanvulling daarop komt naast het Campusplein een plek waar ook touringcars passagiers kunnen brengen of halen. Dit zijn bijvoorbeeld medewerkers die op excursie gaan of groepen bezoekers die voor activiteiten naar de campus komen.

Openbare ruimte – structuur

De campus van de VU en VUMc krijgt meer verblijfskwaliteit door betekenisvolle plekken, groen en horecavoorzieningen. Door verkeersstromen van fiets en auto te ordenen en het transport van goederen en afval slim te organiseren, blijft er meer ruimte over. Oriëntatie is een belangrijk

gegeven: naast bewegwijzering zijn dit zichtlijnen, duidelijke entrees van gebouwen en herkenningspunten, zoals kunst.

Herkenbare plekken

De basis van de campus is een karaktervolle, herkenbare en betekenisvolle buitenruimte die goed aansluit op de omgeving, ruimte biedt voor uiteenlopende activiteiten en samengang en herkenbaarheid tot stand brengt. De openbare ruimte krijgt – veel meer dan nu – een bindende rol als ontmoetingsplek. De routing is logisch, het verblijf aangenaam, de aanhechting op de omgeving optimaal.

Netwerk van straten en pleinen

De openbare ruimte verbindt de omgevingen van de VU, VUMc en Zuidas met elkaar via een netwerk van straten en pleinen. Samen met

stedelijke boulevards zorgen ze voor een fijnmazig, afwisselend en toegankelijk openbaar gebied. De boulevards zijn de meer formele voorkanten van de campus. De pleinen en tussenstraten vormen het dynamische interieur. Centraal liggen het Campusplein en de Botanische tuin, een klassieke groene ruimte omzoomd met bebouwing. In het noordelijk deel van de campus komt nog een extra stadsplein met een verbindende functie.

Cross-over

Over de De Boelelaan komt een ‘cross-over’ die noord met zuid voor voetgangers verbindt. Het netwerk van straten en pleinen legt bovendien verbindingen met het Amsterdamse Bos, Zuidas en Amsterdam binnen de ring. Omgekeerd vormt de campus een belangrijke schakel in de

**CAMPUSPLEIN VU:
HART VAN DE CAMPUS**

Het Campusplein VU functioneert als het dynamische hart van de campus, waar de ziel van de Vrije Universiteit kan worden geproefd: de academische ambiance. Studenten en medewerkers ontmoeten hier elkaar: toevallig, ‘en route’ naar een ander gebouw, of omdat het een fijne plek is om af te spreken met je collega of medestudent.

Het plein nodigt uit tot verblijven en ontmoeten. Dat kan op verschillende manieren; bistrostoelen op een luwe plek, een royale grasmat in de zon, picknicktafels om te lunchen.

In de gebouwplinten rondom het plein zijn de entrees van de gebouwen, winkels en restaurants gesitueerd. Deze voorzieningen dragen bij aan de levendigheid op het plein, ook buiten de reguliere college- en kantoor tijden.

Ook grotere evenementen, zoals het jaarlijks terugkerende ‘Summerbreakfestival’ en het ‘VU Open Air Festival’, organiseert de VU op het plein. Een concertpodium of een filmscherm zijn eenvoudig in te passen in de inrichting. Uitgangspunt hierbij is dat het Campusplein geen ‘lappendeken’ van functies wordt, maar juist een eenduidige en samenhangende inrichting krijgt, waar duidelijk onderscheid is gemaakt tussen verplaatsen en verblijven.



Het vernieuwde campusplein nodigt uit tot verblijven en ontmoeten.

verbinding tussen deze delen van de stad.

Aangename verblijfsplek

De buitenruimte is uitnodigend, afwisselend van sfeer, formaat en gebruik, zodat iedereen zich er thuis kan voelen. De openbare ruimte is een aangename verblijfsplek die wordt ‘gekleurd’ door de locatie. De

inrichting maakt kruisbestuiving mogelijk (bijvoorbeeld op het centrale Campusplein), maar ook afzondering, bijvoorbeeld in de Botanische tuin bij VUMc. Het streven is de gebruikers van de campus meer van de buitenruimte gebruik te laten maken. De uitwisseling tussen binnen en buiten is de sleutel voor een aantrekkelijke en extraverte campus.



De nieuwe hoofdingang van VUmc: een gastvrije toegang tot de zorg.

De openbare ruimte moet daarom aantrekkelijk en hoogwaardig zijn. In totaal wordt bijna een kwart van de campus ingericht als openbare ruimte.

Entreepleinen

Op een aantal plaatsen wordt de rooi-lijn onderbroken. Deze uitsparingen gaan fungeren als entreepleinen. Ze maken een soepele en aangename

overgang tussen de campus en de omgeving mogelijk, worden gekoppeld aan haltes voor openbaar vervoer en aan entrees van de parkeervoorzieningen. Sommige pleinen zijn vooral groen, andere meer verhard. Samen vormen de pleinen een afwisselend stedelijk netwerk.

ATRIUM VUMC: UITNODIGEND EN BESCHUT

In de bebouwing van VUmc komt ruimte voor een Atrium. De glazen ruimte vormt de nieuwe hoofdentree tot VUmc en is ook de publieke toegang tot de Botanische tuin. Het Atrium ligt tussen DCVUmc en het Imaging Center aan de Van der Boechorststraat.

Hoofdentree

Het Atrium heeft een dubbelrol. Enerzijds is het de drempelloze en gastvrije toegang tot de zorg, anderzijds markeert het de overgang tussen de dynamiek van de stad en de rust en verstillung van de tuin. Deze bijzondere positie vraagt om een bijzondere architectuur.

Het Atrium heeft zowel een royaal en uitnodigend karakter als beschutte en rustgevende kwaliteiten. Deze krijgen vorm in een zwevend dak, een doorlopende vloer en de aanwezigheid van groen.

Het Atrium VUmc is één van de 'brightsites' van VUmc. Patiënten en bezoekers, maar ook medewerkers kunnen zich hier thuis voelen en zo nodig tot rust komen. Ze kunnen anderen ontmoeten óf zich hier terugtrekken in een omgeving die niet direct wordt geassocieerd met medisch handelen en zorg.

DE BOTANISCHE TUIN: EEN PLEK VOOR BEZINNING

De Botanische tuin is een besloten tuin van ongeveer 100 x 100 meter, centraal gelegen binnen het toekomstige gebouwcomplex van VUmc. De tuin maakt deel uit van het netwerk van openbare ruimtes van de campus. Kernwoorden zijn beschutting, rust, groen, beslotenheid en overdenking. Dit als contrast met de directe omgeving van Zuidas, waarin dynamiek overheerst. Daarmee geeft de tuin de mensen die werkzaam zijn in VUmc, patiënten, bezoekers en voorbijgangers de mogelijkheid om tot rust te komen. De tuin wordt een plek om even uit de dagelijkse routine te stappen of een moment te vinden voor gevoelens. Daarmee wordt de Botanische tuin één van de belangrijkste brightsites van VUmc.

Colonnade

De overgang van de tuin met de omringende bebouwing wordt tot stand gebracht met een colonnade van ruim 4 meter breed en twee verdiepingen hoog. De colonnade is een intermediair tussen de gebouwen en de lager gelegen tuin. Het is ook een verbindend element tussen de verschillende gebouwen rond de tuin.



De Botanische tuin. Dit wordt een plek om even uit de dagelijkse routine te stappen.

Soepele overgang

Het openbare gebied is ontworpen met oog op samenhang. De overgangen worden soepel vormgegeven. Het verschil tussen het openbare gebied van Zuidas en van de campus wordt zo goed als onzichtbaar. Zo wordt de campus een onlosmakelijk deel van Zuidas. De buitenruimte is opgeruimd en obstakelvrij.

De campus is tegelijkertijd herkenbaar door middel van samenhang in inrichtingselementen. De bezoeker weet dat hij op een plek is die onderdeel is van de stad en Zuidas, maar tegelijk een eigen identiteit heeft. De overgangen zijn niet hard, maar wijken wel subtiel af van hun omgeving. Verder is er een duidelijk onderscheid tussen georganiseerde stromen én goede plekken voor verblijf. De positionering van bronpunten (zie verder) speelt daarin een cruciale rol.

Groen en water

De buitenruimte is zo veel mogelijk groen ingericht. Daarnaast is de

(visuele) aanwezigheid van water kansrijk. Groen en water bieden praktische voordelen in de zin van een verbeterde ecologie, waterhuishouding en luchtkwaliteit. Daarnaast zorgen ze voor afwisseling in de openbare ruimte. De groene inrichting verandert ook de psychologie van de plek. Het microklimaat verbetert en de lichtval wordt gevarieerder. Wie op de campus is, zal de seizoenen beter beleven. Daarnaast draagt de heldere inrichting en het opgeschoonde karakter van de buitenruimte ook bij aan het bestendige karakter ervan. Beschikbare middelen en materialen worden zorgvuldig ingezet; met de bestaande situatie wordt verantwoord omgegaan.

Compensatie door water

Water heeft niet alleen een ruimtelijke kwaliteit. Oppervlaktewater compenseert ook de toename van de verharding. De regel is dat 15% van die toename (van het totaal van bestrating en bebouwing) moet worden gecompenseerd door water. Als bebouwing een zogenoemd retentiedak krijgt,

kan met een kleinere compensatie worden volstaan. Water dat wordt onttrokken zal één-op-één moeten worden teruggebracht.

Verharding
Ten opzichte van de nulmeting op 1 januari 2001 zal de totale verharding van de campus toenemen van 164.200 m² tot 181.800 m². In veel gevallen zal de nieuwbouw (gedeeltelijk) worden voorzien van retentiedaken. De toename van het wateroppervlak is voorzien aan de zuidzijde van de campus, op de overgang met Buitenveldert. In het eindbeeld wordt ongeveer 10.500 m² water gerealiseerd.

Bebouwing
De contouren van de openbare ruimte verdelen het plangebied in bouwvelden, waarvan de randen worden gevormd door het netwerk van straten. Binnen deze contouren is relatieve vrijheid en flexibiliteit mogelijk, zowel programmatisch als in de

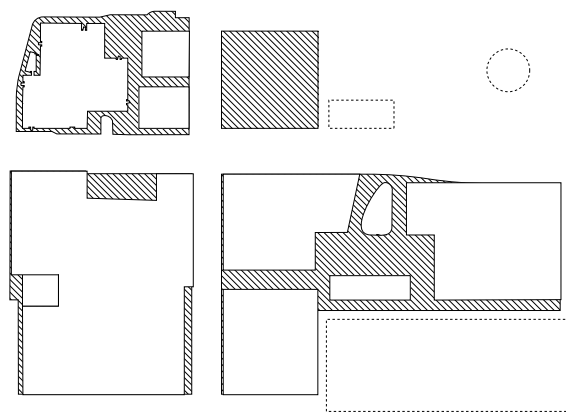
fasering. Binnen de bouwvelden is bovendien ruimte gereserveerd voor expeditiezones of voor semi-openbare en openbare domeinen.

Mooie gevels
De bebouwing volgt op de structuur van de openbare ruimte. Sterker: de gebouwen op de campus dragen bij aan een goed functionerende buitenruimte door hierop goed aan te sluiten. Campusgebouwen zijn stedelijk, veelzijdig, staan aan de straat en hebben gevels met een architectonische rijkdom. De gebouwen vormen een prettig straatbeeld door hun plaats in de rooilijn en hun relatief kleine schaal.

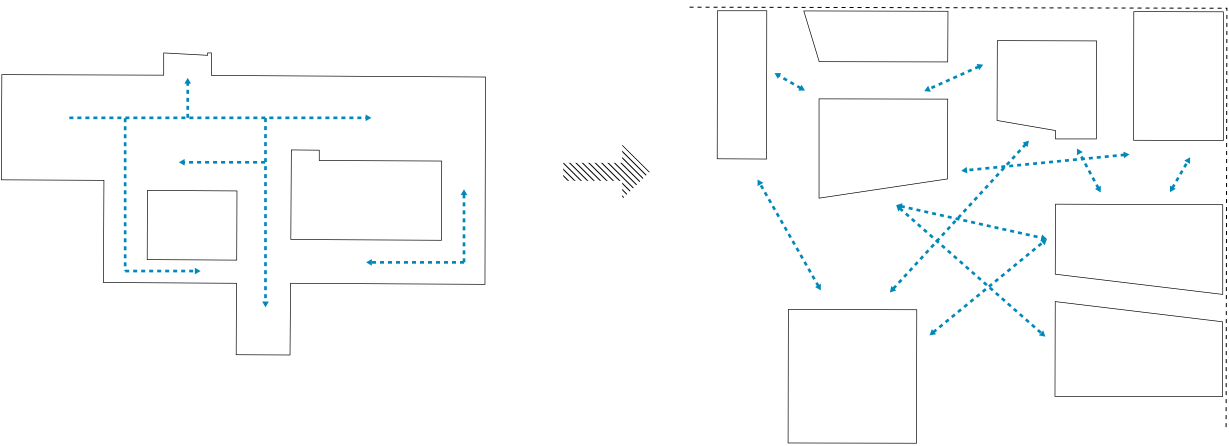
De overgangen tussen binnen en buiten zijn zo soepel mogelijk. Hoge plinten, aantrekkelijke functies en entrees met allure dragen bij aan een aantrekkelijke en uitnodigende buitenruimte.

Kleinere korrel, intensievere bebouwing
Bestaande grote gebouwen worden vervangen door kleinere. Daardoor gaat de menselijke maat in het gebied overheersen. In het stedelijk beeld ontstaat meer variatie. Gebouwen krijgen een eigen karakter en onderscheidingskracht. Het brengt ook met zich mee dat de ruimte tussen de gebouwen meer zal worden gebruikt; niet alle functies zijn straks binnen één gebouw te vinden. Daardoor zullen gebruikers van de campus vaker naar buiten gaan.

Tegelijkertijd wordt de campus intensiever bebouwd dan nu het geval is. De gemiddelde Floor Space Index (FSI) gaat van 2,8 naar 5,0. De FSI is de maat die het totale aantal vierkante meters bebouwing, inclusief de verdiepingen, binnen een plangebied vergelijkt met het totale, zowel bebouwde als onbebouwde, grondoppervlak van datzelfde plangebied. Gebouwen gaan daardoor



Bouwvlakken versus openbare ruimte.

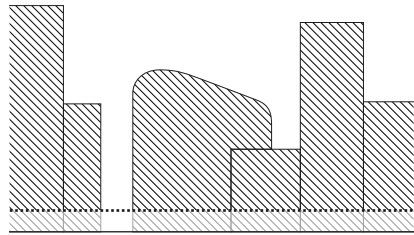


Stedelijk beeld met meer variatie

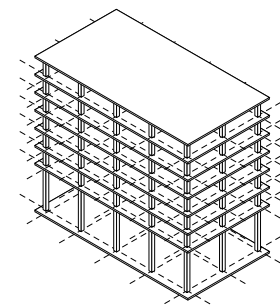
vaker de hoogte in, hoewel dit slechts in beperkte mate kan door de nabijheid van Schiphol. Gebouwen zullen daarom ook vaak 'dikker' worden. Hierdoor ontstaan bredere vloeren en open ruimtes binnen de bouwvolumes.

Gebouwen staan op de grond
De campus van de VU en VUmc is stedelijk van opzet. Dat betekent dat er geen marge bestaat tussen gebouwen en openbare ruimte. De gebouwen staan op de grond. De plinten van de gebouwen zullen daardoor sterk bijdragen aan de stedelijke ambiance. Hierin bevinden zich de entrees, de publieksgerichte functies of de identiteitsversterkende voorzieningen van de organisaties. De plint is net als elders in Zuidas negen meter hoog en bepaalt daarmee in belangrijke mate het karakter van het aangrenzende gebied. Dat levert een impuls voor het gebruik van de openbare ruimte.

Typen plinten
Op basis van de gewenste sfeer, de voetgangersstromen en trends voor retail en horeca, is de typologie van de plinten bepaald. Er zijn begeleidende plinten (die passantenstromen begeleiden en direct zijn ontsloten vanaf de openbare ruimte), oriënterende plinten (die de herkenbaarheid van de hoofdfuncties versterken) en zogenoemde attractors (die een breder publiek aantrekken en direct ontsloten zijn vanaf het terrein. Hieronder vallen ook de entrees van de gebouwen).



Open plint



Neutraal bouwen



Rijkdom in architectuur

Flexibiliteit

De gebouwen op de campus zijn compact en krijgen een rationele bouwstructuur. Beide eigenschappen dragen bij aan flexibiliteit. De kleinere schaal maakt die flexibiliteit en diversiteit bij toekomstige ontwikkelingen mogelijk. Een kleiner gebouw met uitwisselbare functies is makkelijker te transformeren. Ook is het eenvoudiger om onderzoeksinfrastructuur te clusteren.

Afwisseling in functies

Alle gebouwen zijn zo open mogelijk en krijgen een eigen herkenbaar profiel, met daarin een aantal functies. In de plint komen publieksfuncties. Daarboven is afwisseling mogelijk tussen de primaire functie van het gebouw en meer algemene functies. Een verticale ordening ondersteunt de compartimentering per gebouw. Dat levert een bijdrage aan de veiligheid en maakt het mogelijk om delen van het gebouw op verschillende manieren te exploiteren, bijvoorbeeld in het kader van verantwoord energiegebruik.

Beeldkwaliteit

De gevels van de gebouwen op de campus laten architectonische rijkdom zien. Gelaagdheid in de gevel maakt gebouwen menselijker en het gebied toegankelijker. Het geeft uitdrukking aan de functie van het gebouw, de plek in de verkaveling, de oriëntatie op de zon en de omgeving, en op technische aspecten die samenhangen met de uitvoering van de gevel.

De duurzame campus

De VU en het VUmc hebben een duidelijke visie en ambitie op het gebied van duurzaamheid. Duurzaamheid is te vinden in het onderwijs en onderzoek, in de bedrijfsvoering én in de gebouwen op de campus. Zo heeft de VU opleidingen op het gebied van Duurzaamheid & Energie, een groen vervoersbeleid en groene daktuinen.

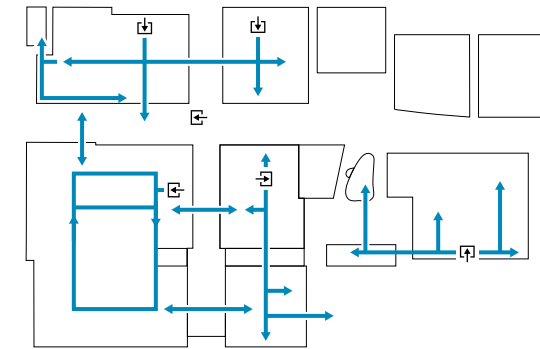
Kernwaarden

Belangrijke kernwaarden voor de VU en VUmc zijn rentmeesterschap, verantwoordelijkheidsgevoel en rekening houden met volgende generaties. Die waarden krijgen op de campus concreet gestalte doordat alleen nog nieuwe gebouwen worden toegevoegd die zijn ontworpen volgens de BREEAM-standaard, de top in duurzaam bouwen. Ook gebeurt het door het energiegebruik te beperken en waar mogelijk te vervangen door duurzame energiebronnen. De campus van de VU en VUmc profileert zich daarmee als een duurzame campus, waar ook toekomstige generaties onderzoekers, medewerkers en patiënten zich welkom zullen voelen.

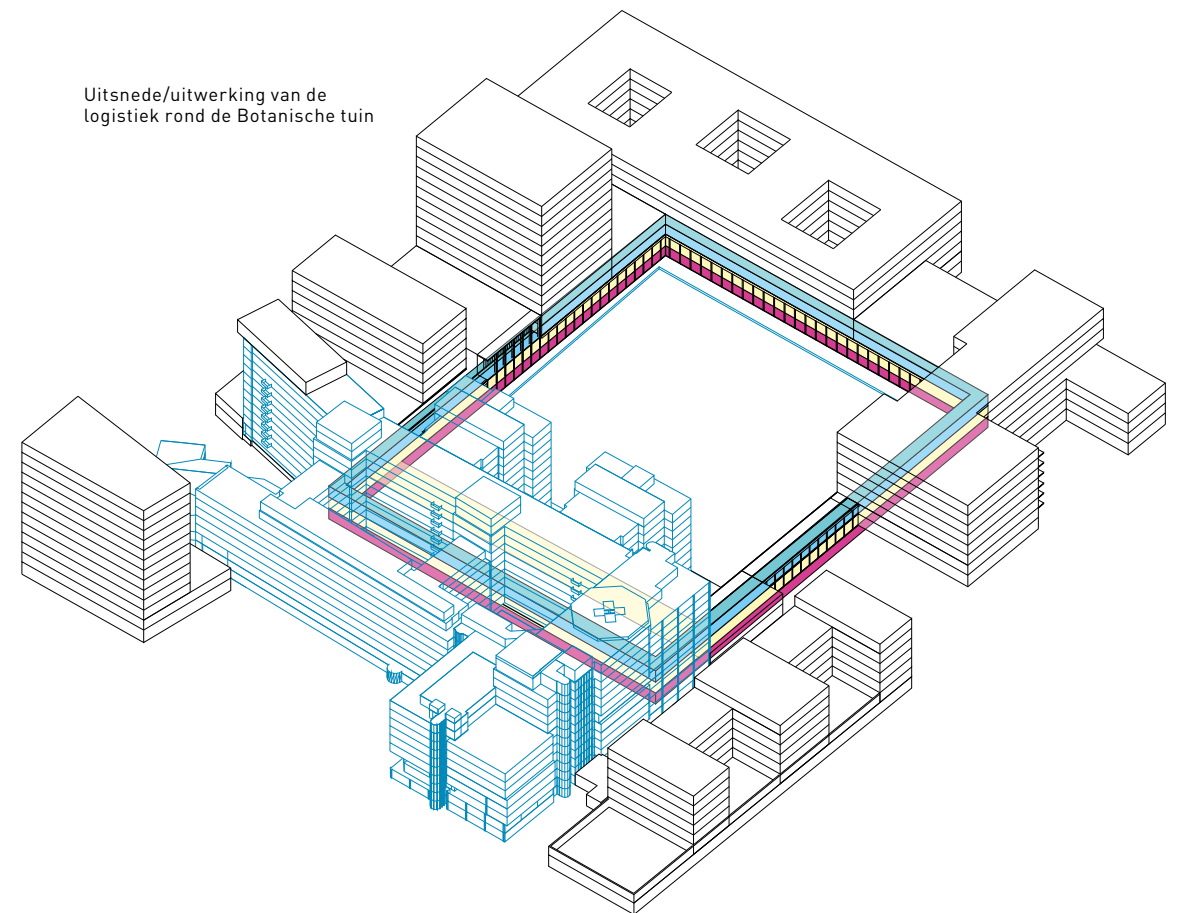
Logistiek – korte lijnen

De logistiek van personen en goederen bepaalt in de kern het functioneren van de campus. Daarbij speelt efficiency een belangrijke rol, net als het zoveel mogelijk scheiden van de logistieke stromen van goederen van de logistieke stromen van patiënten, bezoekers, medewerkers en studenten. VUmc voorziet in dat kader in een nieuwe beddengang

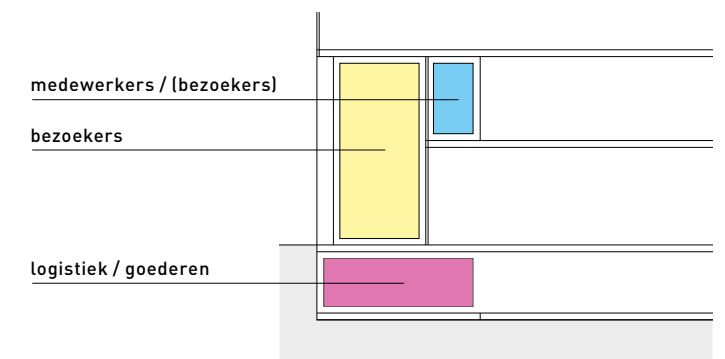
Hoofdropzet logistieke netwerk van de campus



Uitsnede/uitwerking van de logistiek rond de Botanische tuin



3-laags logistieke ring



op het niveau +1 rondom de Botanische tuin die alle nieuwbouw onderling verbindt.

Goederen en afval

Voor de gehele campus wordt de logistiek van goederen herzien. Momenteel hebben de VU en VUmc een eigen centrale locatie voor de goederenontvangst. Vanuit deze locaties worden de goederen gedistribueerd, meestal via het tunnelstelsel onder de campus. Het afval wordt door een afvalverwerkingsbedrijf afgehaald bij één van de drie afvalstoffendepots. De restaurants worden direct bevoorraadt; het afval gaat naar een afvalstoffendepot.

De aard van de activiteiten en toenemende omvang van de campus leveren in de toekomst een aanzienlijke groei van stromen van goederen en afval op. Hiervoor worden kortere aan- en afvoerlijnen gerealiseerd door een slimme positionering van de locaties voor goederenontvangst en de verschillende afvalstoffendepots.

Meer locaties

Ook komen er meer locaties voor de ontvangst van goederenontvangst en afvaldepots. Werken met meerdere locaties heeft als voordeel dat de interne bewegingen korter worden. Zo hoeven de openbare wegen niet te worden gekruist en kan het gebruik van de ondergrondse tunnels afnemen. Dat laatste voorkomt dat logistieke bewegingen worden gemengd met de primaire functie van de tunnels: de energievoorziening van

de huidige gebouwen van de VU en VUmc.

Uitzonderingen

Met een gespreide en geclusterde logistiek wordt het bovendien eenvoudiger om allianties en derden in het logistieke proces te laten participeren. De afstand tot deze voorzieningen wordt immers kleiner. Een aantal onderdelen wordt overigens uitgezonderd van dit principe. Winkels en restaurants worden direct bevoorraadt; leveranties zijn gebonden aan venstertijden. Daarnaast wordt specifieke logistiek (bijvoorbeeld van gevaarlijke stoffen of grootschalige verhuizingen) per gebouw opgelost.

Bewegwijzering

De student, patiënt, medewerker of bezoeker van de campus moet snel en efficiënt op zijn bestemming kunnen komen. Een slim systeem voor bewegwijzering laat het bezoek aan de VU of VUmc zo soepel mogelijk verlopen. Duidelijke markeringen en verwijzingen geven deze bezoeker vertrouwen en bieden een heldere oriëntatie.

De bewegwijzering is afgestemd op een zo breed mogelijke gebruikersgroep, rekening houdend met mensen met een cognitieve, visuele, auditieve en/of fysieke beperking. Daarnaast dragen inrichtingselementen in de openbare ruimte bij aan het systeem. Een eenduidige uitstraling en vormtaal helpen de bezoeker zich te oriënteren: waar ben ik op de campus?

ENERGIEVISIE

De benodigde energie (elektriciteit, preferente elektriciteit, warmte en koude) voor de campus wordt grotendeels opgewekt in de Energiecentrale. Daarnaast wordt er koude, warmte, aardgas en elektriciteit ingekocht via het stadsverwarmingsnet, het centrale koudenet en het openbare gas- en elektriciteitsnet. Distributie van energie vindt grotendeels plaats via de centrale kabel- en leidingsystemen naar de gebouwen. Voor het gebouw OZW wordt de benodigde koude geleverd door een warmte- en koudeopslag installatie (wko).

Nieuwbouw

Voor de toekomstige nieuwbouw is het doel de benodigde energie zo efficiënt en goedkoop mogelijk op te wekken, dan wel in te kopen en het energiegebruik in de gebouwen tot een minimum te beperken. Energiemonitoring en energiemanager zijn hierbij van het allergegrootste belang.

Energiemasterplan

In 2014 zal de bestaande Energiecentrale haar capaciteit uitbreiden, zodat voor de komende vijftien jaar op betrouwbare, betaalbare, duurzame en milieuvriendelijke wijze de energievoorziening op de campus is gewaarborgd. Tegelijkertijd maakt het Coördinatiecentrum Energie VU-VUmc een Energiemasterplan voor de toekomstige energievoorziening van en distributiesystemen naar de gebouwen van de VU en VUmc op de campus. De ambitie is om de productiefaciliteit op de campus af te bouwen.



Het entreegebied aan de noordzijde van het Hoofdgebouw. Hier toont de VU haar identiteit en gastvrijheid.

ENTREEGEBIED VU: UITNODIGEND EN REPRESENTATIEF

Meer dan de helft van de studenten, docenten/onderzoekers en bezoekers komt met het openbaar vervoer naar de campus. De hoek De Boelelaan-Buitenveldertselaan is een belangrijk punt: hier betreden de meeste ov-gebruikers de campus. Op deze plek wil de VU haar identiteit en gastvrijheid tonen.

Representatief

Het entreegebied ligt aan de noordzijde van het Hoofdgebouw en biedt toegang tot zowel de entree van het Hoofdgebouw als tot de routes die leiden naar het Campusplein. Naast het uitnodigende karakter is de representatieve functie belangrijk. De verschillende routes zijn opgeruimd, herkenbaar en veilig. Ook zijn op deze plek voorzieningen in de plint opgenomen, waardoor een bijdrage wordt geleverd aan de levendigheid en aantrekkelijkheid van deze zichtzijde van de VU.

Ontmoeting

De plek faciliteert niet alleen een grote hoeveelheid voetgangersstromen. Hij heeft ook verblijfskwaliteit. Een toevallige ontmoeting kun je hier uitbreiden tot een bijpraat-moment. Het is ook een meetingpoint voor wie samen een congres of promotie gaat bezoeken.



PROGRAMMA

Een mix aan functies, een breed palet aan voorzieningen en een aantrekkelijke openbare ruimte dragen bij aan een levendige campus. Gebouwen voor onderwijs, onderzoek en patiëntenzorg staan naast horeca, een hotel, congresfaciliteiten en een theaterzaal.



De campus wordt een levendig onderdeel van de stad, met ruimte voor nieuwe initiatieven. Er is plaats voor een mix van functies.

PROGRAMMA

Een mix aan functies, een breed palet aan voorzieningen en een aantrekkelijke openbare ruimte dragen bij aan een levendige campus. Gebouwen voor onderwijs, onderzoek en patiëntenzorg staan naast horeca, een hotel, congresfaciliteiten en een theaterzaal. Een gastvrije ontvangst, een uitgekiend pakket aan voorzieningen: het zorgt voor een inspirerende omgeving. Aantrekkelijk voor studenten, medewerkers, patiënten en bezoekers, én een ideale vestigingslocatie voor bedrijven.

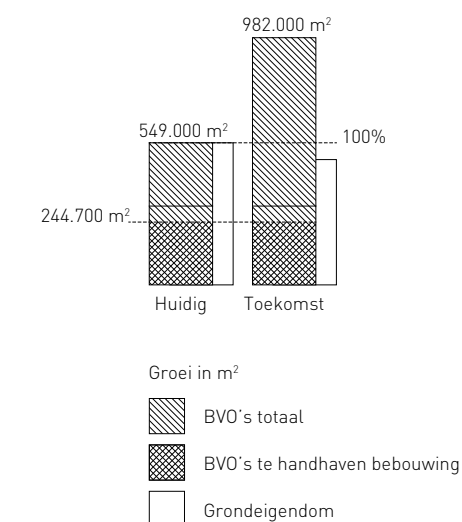
Om de campus te ontwikkelen tot een levendig onderdeel van de stad, met ruimte voor nieuwe initiatieven, krijgt een mix van functies een plaats. Voor de kerntaken (onderzoek en onderwijs, zorg en de valorisatie van kennis) zijn diverse faciliteiten nodig. Daarnaast is er ruimte voor wonen, bedrijvigheid en voorzieningen.

Onderzoek, onderwijs, opleiden en zorg

De VU en VUmc nemen een groot deel van onderwijs, onderzoek en zorg voor hun rekening. Daarnaast zijn partners op deze gebieden actief in het gebied, zoals de Universiteit van Amsterdam en GGZ InGeest. Globaal is het VU/VUmc-deel van het programma voor patiëntenzorg, onderwijs en onderzoek opgebouwd uit:

- onderwijsvoorzieningen van de VU en allianties in het Hoger Onderwijs: collegezalen, werkgroep ruimten, voorzieningen voor (zelf)studie en practica

- kliniek en polikliniek: diagnostiek, behandel- en verpleegafdelingen
- laboratoria, onderzoeks- en productiefaciliteiten
- specials (zoals het LaserLaB Amsterdam en het VUmc Imaging Center Amsterdam);
- voorzieningen direct gerelateerd aan het primaire proces en allianties (universiteits- en medische bibliotheek, protocollaire en ontvangstvoorzieningen, restauratieve voorzieningen kantoren, backoffice-functies)
- incubatorruimte voor spin-outs en start-ups.



Groei VU campus in m²

ONTWIKKELRUIMTE CAMPUS

De ontwikkelruimte voor de VU is vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst (SOK) tussen de VU en de gemeente Amsterdam (ondertekend juli 2009); die van VUmc is in het bestemmingsplan opgenomen. Hierop voortbouwend zijn uitwerkingen gemaakt in het Startbesluit (vastgesteld mei 2009) en in het Uitvoeringsbesluit Kenniskwartier (vastgesteld februari 2011).

Bebouwing

In de SOK en in de bestemmingsplannen is overeengekomen dat op de campus in totaal 982.000 m² bvo bebouwing mogelijk is. De huidige bebouwing bestaat uit 521.000 m² bvo, exclusief de parkeerkelders. Van de bestaande gebouwen, zoals OZW, ACTA en de Polikliniek, blijft 245.000 m² in gebruik.

Parkeerplaatsen

Bij de realisering van het totale programma zijn de gemeente en de VU overeengekomen dat de VU 3.000 parkeerplaatsen mag aanleggen in het bestemmingsplangebied VU. In 2045 telt het gebied in totaal circa 5.500 parkeerplaatsen. Eind 2013 telde de campus circa 1.900 plaatsen; patiënten hadden ook de mogelijkheid de auto in bijvoorbeeld de Mahlerlaan (230 plaatsen) te parkeren.

Totaal

De ontwikkelruimte van VUmc bedraagt in totaal 460.000 m² bvo, waarvan de nieuwbouw voornamelijk op de locatie Hortus/gebouw Zuid komt. De nieuwe polikliniek neemt daarvan 90.000 m² voor zijn rekening.

Samenwerking met UvA

De samenwerking tussen de VU en de UvA op het gebied van bèta-onderwijs en -onderzoek heeft effect op de programmering van de verschillende gebouwen. De huisvesting van de participerende faculteiten van de VU en de UvA wordt verdeeld over meerdere locaties, elk met een eigen profiel: Amsterdam Science Park, Amstelcampus, Roeterseiland, de binnenstad van Amsterdam en de campus van de VU. Naar verwachting is sprake van een herschikking van de huisvesting van de verschillende onderzoeksgroepen, waarbij de huisvestingsbehoefte per locatie vergelijkbaar is met de huidige situatie.

Wonen

De VU en VUmc willen samen internationaal concurrerende masteropleidingen aanbieden, waarbij de instroom van de Engelstalige opleidingen vanaf 2015 bestaat uit 25% buitenlandse studenten. Dit percentage zal daarna verder moeten stijgen. Deze studenten komen voor de duur van de opleiding (één of twee jaar) naar Amsterdam. Het nieuwe woningaanbod op de campus trekt excellente studenten uit het buitenland aan, maar ook internationale toponderzoekers en (gast)docenten.

ALLIANTIES VUMC

De invulling van de ontwikkelruimte van VUmc wordt mede bepaald door het aangaan van allianties en samenwerkingsverbanden. Het alliantieplan met het AMC is daarbij het meest tastbare, maar ook de samenwerkingsrelaties met het bedrijfsleven (onder andere voortvloeiend uit de valorisatie-opdracht) en de ruimte voor spin-outs en spin-ins zullen waar mogelijk moeten worden ondersteund.

Stap voor stap

De alliantie kiest bij de ontwikkeling voor een gefaseerd model. Stap voor stap wordt een beperkt aantal 'slimme' veranderingen doorgevoerd, terwijl de omgeving voortdurend wordt geëvalueerd. De flexibiliteit in de campus zal deze ontwikkelingen moeten kunnen opvangen. In de komende vijf jaar zal helderheid moeten worden gegeven voor de impact van deze alliantieplannen voor de huisvestingsbehoefte op beide locaties.



Studenten oefenen vaardigheden voor Human Health and Life Sciences.

Meer variëteit

Het aanbod van woningen is een uitwerking van een belangrijke pijler van dit Masterplan: een slimme inhoudelijke ordening en een grotere diversiteit aan functies. Wonen op de campus geeft een impuls aan voorzieningen. Dat maakt het gebied ook 's avonds interessant. Wonen zorgt voor een levendig, aantrekkelijk gebied. De eerste woningen zijn dan ook gepland aan het Campusplein, het hart van de campus.

Voorwaarden

De functie wonen in deze vorm is nieuw op de campus. De voorwaarden zijn functioneel en ruimtelijk-juridisch. Bewoners, of dit nu studenten zijn of urban professionals, vinden ontspanning, winkels, horeca en groenvoorzieningen een vereiste.

Daarnaast spelen omgevingsfactoren een rol, zoals geluid en fijnstof. De wet- en regelgeving stelt hieraan strengere eisen voor wonen dan voor andere functies, zoals onderwijs en kantoor.

Aantal woningen

In de SOK van 2009 is de mogelijkheid opgenomen 95.000 m² bvo woonprogramma te realiseren op de campus, waarvan een deel in het goedkope segment. Afhankelijk van het type en (daarmee) de omvang van de woning, komt dit overeen met 1.200 tot 1.600 woningen of onzelfstandige wooneenheden.



Het VU Orkest. Op de campus komen verschillende voorzieningen, onder meer voor theater en muziek.

Bedrijvigheid

De VU en VUmc willen op hun campus ruimte bieden aan bedrijvigheid die een duidelijke kennisrelatie heeft met beide organisaties. Dit is allereerst ingegeven door kennisvalorisatie, ofwel: het creëren van waarde door kennis om te zetten in diensten, processen, producten en nieuwe bedrijvigheid. In dit kader is er op de campus plaats voor een incubatorruimte voor start-ups. Ten tweede gaat het om samenwerking met het bedrijfsleven en andere kennisinstellingen op het gebied van (contract)onderzoek en het delen van faciliteiten, technologie en expertise. Gegeven de ambitie van de VU en VUmc om minder afhankelijk te zijn van inkomsten uit de eerste geldstroom, zal dit steeds belangrijker worden.

De aanwezigheid van voorzieningen is voor bedrijven ook een overweging bij hun keuze voor een vestigingslocatie. Medewerkers geven aan dat voorzieningen een directe relatie hebben met werkplezier.

Vijf schillen

Op de campus worden vijf 'schillen' van bedrijvigheid onderscheiden: spin-offs (inclusief studentondernemers), R&D-bedrijven van elders (spin-ins), nieuwe instituten en samenwerkingsverbanden, bedrijven die zich willen vestigen tussen de top van de zakelijke dienstverlening op Zuidas met een kennisrelatie met de VU en VUmc, en vergelijkbare bedrijven zonder deze kennisrelatie.

Voorzieningen

Voorzieningen – horeca, een hotel,

campus van de VU en VUmc. Het aanbod is divers, passend bij het type activiteit op de verschillende tijdstippen van de dag, ingegeven door de behoefte van de doelgroepen op de campus. Een levendige campus ontstaat pas als in de avonden en in het weekend ook activiteiten mogelijk zijn.

Debat, theater, film, sport

Op de campus komen – op basis van marktonderzoek – voorzieningen voor debatten, theatervoorstellingen, stand-up comedy, film en sport. De locaties kunnen eventueel overdag voor onderwijs worden ingezet.

Hotels

Om de bezoeker van de VU, VUmc en andere organisaties op de campus een volledig pakket te kunnen bieden, is een hotel en/of verblijfsaccommodatie opgenomen in de programmering. Jaarlijks komen circa 90.000 bezoekers naar de campus voor meerdaagse congressen, seminars en trainingen. Daarvan is 85% afkomstig uit het buitenland. De activiteiten van de VU en VUmc genereren daarmee een significante behoefte aan overnachtingsmogelijkheden. Ook neemt het aandeel internationale (gast)onderzoekers en docenten toe die van enkele dagen tot enkele maanden in Amsterdam willen verblijven. Een hotelconcept voor de campus bestaat uit een mix van hotelkamers en appartementen met meerdere gebruiksduurmogelijkheden.

Winkels

Om studenten, medewerkers, bezoekers en patiënten te faciliteren, krijgt de campus een minisupermarkt, een drogist, een bloemist en een academische boekhandel. Winkels komen zoveel mogelijk in de plinten van bestaande en nieuwe gebouwen.

Cultuurcentrum Griffioen

Zodra de voorzieningen klaar zijn, verhuizen de activiteiten van het Cultuurcentrum Griffioen vanuit Uilenstede in Amstelveen naar de campus. Vanaf 2018 zijn theatervoorstellingen te bezoeken in het Nieuwe Universiteitsgebouw.

Sport

De huidige sportaccommodatie bevindt zich in Uilenstede (gemeente Amstelveen): een sporthal met twee velden, een gymzaal en een fitnessruimte. In 2015 wordt de sporthal uitgebreid om te beantwoorden aan de groeiende vraag naar velden voor de zaalsport. Daarnaast exploiteert het Sportcentrum VU ook twee fitnessruimten. De ambitie van de gemeente Amsterdam is om naast de aanleg van de sportvelden ook een multifunctionele sportaccommodatie te maken. Naar verwachtingen op basis van de SOK is een sportaccommodatie op de VU Campus niet vóór 2023 gereed. In onderzoek zijn samenwerkingsmogelijkheden en facility-sharing met de nieuwe sportaccommodaties.

VOORZIENINGEN ZIJN ESSENTIEEL VOOR EEN LEVENDIGE, AANTREKKELIJKE CAMPUS

Aantrekkingskracht voor bedrijven

Voor bedrijven met een kennisrelatie tot de VU en VUmc is de campus een aantrekkelijke locatie. De aanwezigheid van een wetenschappelijke community, arbeidspotentieel en specifieke onderzoeksinfrastructuur en technologie zijn belangrijke redenen voor bedrijven om zich te vestigen op de campus. Ook de bereikbaarheid van het gebied is een pre, vanwege de internationale context waarin onderzoek en bedrijvigheid zich ontwikkelen.

congresfaciliteiten, sport, een theater, maar ook een groene binnenruimte of een zorgtuin – zijn essentieel voor een levendige, aantrekkelijke campus waar studenten, patiënten, medewerkers, bezoekers, gasten en werknemers van bedrijven graag verblijven. Bij de ontwikkeling van de campus is er daarom veel aandacht voor.

Horeca

Horecavoorzieningen zijn afgestemd op praktisch alle activiteiten op de



Op de campus is veel ruimte voor horeca. De voorzieningen worden uitgebreid.



ONTWIKKELSTRATEGIE

De transitie van de campus neemt ongeveer dertig jaar in beslag. Tijdens deze lange looptijd veranderen de omstandigheden en de eisen voortdurend. Dat vraagt om een strategie die is gebaseerd op flexibele planvorming met mogelijkheden voor tussentijdse aanpassingen.



Het Nieuwe Universiteitsgebouw kan bèta-onderzoeksgroepen huisvesten. De collegezalen zijn ook geschikt voor theater- en filmvoorstellingen en cursussen.

ONTWIKKELSTRATEGIE

De transitie van de campus neemt ongeveer dertig jaar in beslag. Tijdens deze lange looptijd veranderen de omstandigheden en de eisen voortdurend. Dat vraagt om een strategie die is gebaseerd op flexibele planvorming met ruimte voor tussentijdse aanpassingen. Het punt op de horizon is duidelijk. Op weg daarnaartoe zijn altijd aanpassingen mogelijk.

Gefaseerde gebiedsontwikkeling

Door een stapsgewijze aanpak kan bij iedere investeringsbeslissing worden bijgestuurd als afwijkende groei- of omzetcijfers en andere omgevingsvariabelen dat noodzakelijk maken.

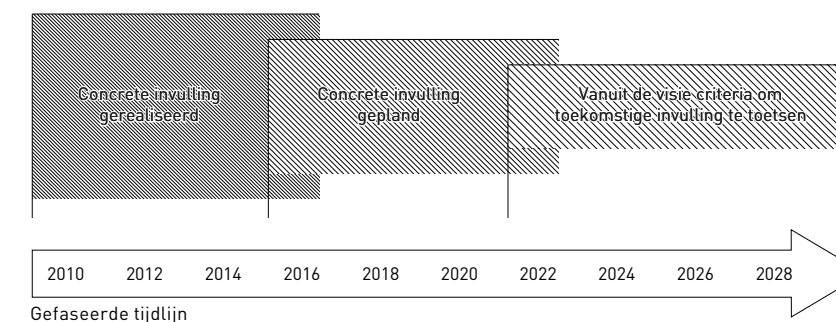
Fase 1: Investerings tot 2020

Deze eerste periode is gericht op een evenwichtige investering in de openbare ruimte en in bestaand en nieuw vastgoed, vanuit de behoefte die voortkomt uit het primaire proces van de VU en VUmc. Investerings in kwaliteit en uitstraling zijn nodig om de concurrentiepositie van de VU en VUmc ten opzichte van andere kennis- en zorginstellingen te versterken.

De volgende programma's worden gerealiseerd tot circa 2020:

- Nieuwbouw zorg
 - nieuwbouw Imaging Center Amsterdam, in gebruik vanaf eind 2017
 - nieuwbouw Diagnostisch centrum
 - nieuwbouw Cancer Center Amsterdam 2 (CCA2)
- Eerste fase Campusplein:
 - vervangende nieuwbouw het Nieuwe Universiteitsgebouw, in gebruik vanaf eind 2017
 - een parkeergarage met circa 700 plekken en een voorziening voor ondergronds fietsparkeren
 - inpassing alliantie(s)
 - herinrichting openbare ruimte
- Herhuisvesting bèta-medisch domein (west- en noordwestkant van de campus):
 - nieuwbouw Onderzoeksgebouw OI2, in gebruik vanaf eind 2015

VISIE OP CAMPUSINVULLING (ambitie, functie, financiën)



- invulling het Nieuwe Universiteitsgebouw, in gebruik vanaf eind 2017
- voorbereiding ontwikkelingen locatie Schoolwerktuinen
- Verbetering van de kwaliteit en uitstraling van bestaande gebouwen: functionele en technische continuering Hoofdgebouw VU, gebouw Medische Faculteit, Transitorium en delen van gebouw Wis- en Natuurkunde (W&N), de entree van de huidige hoofdingang van de kliniek.

Hiermee ontstaat ruimte voor de gefaseerde sloop van het gebouw W&N, inclusief het Radio Nucliden-centrum en de BV Cyclotron, en het Pathologiegebouw. Het CCA2-gebouw kan pas worden gebouwd als het Pathologiegebouw is gesloopt. Dat gebeurt als de gebruikers zijn verhuisd naar het Diagnostisch Centrum.

Ook de plinten van de bestaande gebouwen worden in fase 1 aangepakt. In 2013 zijn een minisupermarkt en een koffieformule aan het voorzieningenaanbod toegevoegd. Het Campusplein heeft hiermee al een flinke impuls gekregen. Tegelijkertijd begint de herinrichting van de openbare ruimte. Daarmee is het startsein gegeven voor de verwezenlijking van een levendige en aantrekkelijke campus.

- Investerings in de periode 2020 tot 2030*
- De volgende ontwikkelingen vinden plaats:
- vervangende nieuwbouw Polikliniek
 - (voorbereiding) herontwikkeling locatie gebouw Medische Faculteit
 - vervangende nieuwbouw: een programma van circa 22.500 m² bvo op de locatie Schoolwerktuinen
 - nieuwbouw voor allianties en marktpartijen op de locatie Schoolwerktuinen
 - nieuwbouw op locatie plot C (zuidkant Campusplein) voor het programma van de VU, sport en woningen

2030 en verder

Op de langere termijn (2030 en verder) begint de uitwerking naar óf doorontwikkeling van het gebruik van bestaande gebouwen (onder andere het Hoofdgebouw van de VU, Transitorium en de polikliniek van VUmc/alliantie UMC) óf vervangende nieuwbouw en aanvullende ontwikkelingen van derden. In de stedenbouwkundige uitwerking zijn deze scenario's mogelijk.

Ruimtelijke kaders

Als ruimtelijk kader voor de ontwikkelingen gelden de (deel)bestemmingsplannen VU medisch centrum en omgeving, Kenniskwartier Zuid eerste fase, Kenniskwartier locatie voormalige Schoolwerktuinen. De uitgangspunten voor de bestemmingsplannen zijn (naast nationale, provinciale en regionale



Elke stap in de campusontwikkeling levert een resultaat op dat op zichzelf een goed functionerende campus oplevert.

- beleidskaders) onder andere de volgende beleidsdocumenten:
- Visie Zuidas (2009)
 - Samenwerkingsovereenkomst gemeente Amsterdam en de VU (2009)
 - Uitvoeringsbesluit Kenniskwartier (2011)

Daarnaast leggen het Luchtvaartindelingsbesluit (LIB) en het Helicopterbesluit bijzondere beperkingen op ten aanzien van de bebouwing en het gebruik van de gronden.

Oud en nieuw; stapsgewijze besluitvorming

De campusontwikkeling is een mix van nieuwbouw, transformatie of

sloop van de bestaande gebouwen, en de (her)inrichting van de openbare ruimte.

Een flexibel proces en minimale onderlinge afhankelijkheden zijn de voorwaarden voor een succesvolle ontwikkeling. Ook zal alle aandacht uitgaan naar het bereiken van goede tussenresultaten, met toetsing van de veronderstellingen aan nieuwe ontwikkelingen. Met zicht op het eindresultaat – de spreekwoordelijke stip op de horizon – moet elke stap in het ontwikkelingsproces een resultaat opleveren dat op zichzelf een goed functionerende campus biedt, binnen financiële randvoorwaarden. Dat betekent dat na elke stap bijsturing mogelijk is, zonder dat jarenlang

sprake is van een inadequate situatie en van grote financiële risico's.

Regelmatige herijking

Omdat veranderingen zich snel kunnen aandienen, wordt dit Masterplan regelmatig herijkt. Het heeft een horizon van 10 tot 15 jaar, waarbij toekomstige ontwikkelingen na 2030 niet worden uitgesloten.

Planologische flexibiliteit

Het bestemmingsplan voor de campus bestaat uit deelbestemmingsplannen. In deze deelbestemmingsplannen is programmatische flexibiliteit meegenomen.



Het VU Imaging Center huisvest alle beeldvormende technieken voor topzorg en research. De oplevering is in 2017.

Financieel management

Voor de gehele gebiedsontwikkeling is een prognose van de investeringen opgesteld. Hierin zijn alle effecten van beleidskeuzes over de gehele (economische) levensduur in beeld gebracht, doorgerekend en afgewogen. De gebieden en gebouwen moeten passen bij het inhoudelijk programma, de financiële draagkracht en het imago van de VU en VUmc. Ook beschrijft de investeringsprognose de juiste beheersmaatregelen bij de risico's die de investeringen met zich meebrengen.

ELKE INVESTERINGSBESLISSING KAN BIJGESTUURD WORDEN

In de meerjarenexploitatiebegroting van de VU en VUmc is rekening gehouden met de integrale effecten van deze investeringen op de exploitatie en de vermogenspositie. Deze exercitie zal bij de juridische ontvlechting van de Stichting VU-VUmc opnieuw moeten worden uitgevoerd.

Door de vernieuwing stapsgewijs in te zetten, kan bij iedere investeringsbeslissing worden

bijgestuurd. Nadat de betreffende beslissing per deelproject is genomen, kan na oplevering op de balanspositie worden bijgestuurd door eventuele verkoop van vastgoed.

Programmering

De businesscase onderscheidt verschillende ontwikkelingsfasen. In de eerste fase gaat het om vernieuwing van vastgoed van de VU en VUmc. Dit gebeurt voor eigen rekening en risico. Ontwikkelingen

door anderen (kantoren of woningen) zijn geen onderdeel van de opgave van de VU of van VUmc.

In aanvulling op de ruimtebehoefte voor eigen gebruik zijn complementaire functies gedefinieerd die zijn gericht op de eigen functie van de universiteit, respectievelijk het UMC. Voor VUmc zal het Visiedocument over de alliantie AMC-VUmc in de komende vijf jaar een duidelijke impact hebben op de programmering.

Organisatie

Samenwerking met de gemeente Amsterdam

De VU en VUmc werken bij de ontwikkeling van het gebied en de afzonderlijke gebouwen nauw samen met de gemeente Amsterdam. Naast deze ruimtelijke samenwerking is ook de inhoudelijke samenwerking van belang. De VU en VUmc participeren in de Amsterdam Economic Board (Board). De Board stimuleert innovatie en samenwerking tussen bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid met als doel een duurzame economische groei in de metropoolregio Amsterdam. Dit is van belang voor de onderzoeksprogrammering.

Samenwerking allianties

De VU en VUmc trekken met de allianties gezamenlijk op in de inhoudelijke en ruimtelijke ontwikkeling. Met de allianties worden langjarige overeenkomst (bijvoorbeeld een huurovereenkomst of erfpachtovereenkomst) afgesloten.



De campusontwikkeling levert een bijdrage aan de ambitie van Amsterdam om te behoren tot de top-5 van innovatieve Europese metropolen.

RUIMTELIJKE KADERS

Visie Zuidas

In 1998 is met de vaststelling van het Masterplan Zuidas de basis gelegd voor huidige en toekomstige ontwikkelingen. De laatste actualisatie van dit Masterplan is de Visie Zuidas 2009, op 1 juli 2009 vastgesteld door de gemeenteraad van Amsterdam. Met deze visie is gekozen voor een stedelijk centrum met gemengd programma, dus niet exclusief voor alleen een succesvol zaken centrum.

Uitvoeringsbesluit Kenniskwartier

Zuidas is opgedeeld in een aantal deelgebieden. De campus van de VU en VUmc ligt in het zogenoemde deelgebied Kenniskwartier. De gemeenteraad van Amsterdam heeft in het Uitvoeringsbesluit Kenniskwartier vastgelegd wat de stedenbouwkundige kaders voor de ontwikkeling van dit deelgebied zijn. Het Uitvoeringsbesluit is vastgesteld op 16 februari 2011.

Samenwerkingsovereenkomst (SOK)

De ontwikkelruimte ter vervanging cq. uitbreiding van de huidige gebouwen op de campus, de allianties van de VU en de woningbouw is vastgelegd in de Samenwerkingsovereenkomst tussen de gemeente Amsterdam en de VU (SOK). In december 2009 is de SOK vastgesteld door de gemeenteraad van de gemeente Amsterdam. VUmc zal in samenspraak met de VU mede invulling geven aan deze SOK.

LIB en Helicopterbesluit

Met betrekking tot de bouwhoogten gelden op de VU Campus bijzondere beperkingen in verband met de aanvliegeroutes van Schiphol en de helikopterhaven van de traumaheli op het dak van VUmc.

Het Luchtvaartindelingsbesluit (LIB) regelt welk gebied is bestemd voor gebruik als luchthaven en voor welk gebied daaromheen beperkingen gelden voor veiligheid en geluidsbelasting.



De campus verbindt binnen en buiten, nodigt uit tot ontmoetingen en is slim geordend.

COLOFON

Dit Masterplan is een uitgave van de Stichting VU-VUmc

W www.vu.nl
E www.vumc.nl
vu-campusontwikkeling@vu.nl

Tekst Edwin Lucas
Productie Projectbureau Huisvesting VUmc,
Facilitaire Campusorganisatie VU,
Studio Hartzema
Vormgeving Terralemon

Beelden

- Communicatie & Marketing VU, fotografen: Yvonne Compier, Peter Valckx, Riechelle van der Valk
- DigiDaan
- EGM architecten
- CIID

© Stichting VU-VUmc, november 2014

MASTERPLAN CAMPUSONTWIKKELING 2014